



开拓创新敢为先 仁心妙手铸辉煌

——记济源市人民医院院长李社会

本报记者 王正勋 实习记者 侯林峰 通讯员 杨锦涛 刘攀

核心提示

他有着许多社会头衔,却更希望别人喊他李医生,他最自豪的便是自己神经内科医生的身份;他获得过许多荣誉,然而让他最快乐的却是成功抢救患者并且患者康复出院的时刻;他虽然每天有许许多多的事情要处理,但是却能够记得自己患者的情况,还细致地对出院患者做回访。为医,他兢兢业业,刻苦钻研,受到业内一致肯定;为官,他堂堂正正,清清白白。

他就是李社会——济源市人民医院院长。



河南省副省长王铁在济源市委书记何雄的陪同下到该院视察工作

科研创新 心系患者

自小就怀揣从医梦的李社会,大学毕业后被分配到济源市人民医院,从事神经内科临床工作。“作为一名医生,应牢记自己的职责,谨记医者本色,以不断提升自身的医疗技术水平为己任。”参加工作后的李社会这样要求自己。为了掌握更先进的医疗技术,李社会刻苦自学英语,把大量的精力和时间用在学术研究和对外交流上,注重了解国内外先进医学动态,不断把新技术、新方法用到临床实践中。

近年来,他用引进的先进技术抢救神经内科危重患者1000余例,利用科研成果为神经内科患者实施先进手术500余台,成功率达到96%以上。他撰写的《神经内科住院患者抑郁障碍发生情况分析》《微创穿刺清除术治疗高血压脑基底节区出血60例分析》《无症状性脑梗塞与多梗死性痴呆相关因素的临床分析》《老年人卒中后症状性癫痫80例分析》《小剂量尿激酶联合低分子肝素Ca治疗短暂性脑缺血性临床的研究》《微创颅内血肿清除术治疗高血压脑出血的时机与近期疗效分析》等20余篇科研论文,先后在《中国临床康复》《河南实用神经疾病杂志》等国家级和省级杂志上发表。他的多项科研成果多次获得省、市级科技成果奖、科技进步奖。2008年,他的《高血压脑出血患者脑脊液中细胞因子含量动态变化的临床意义的研究》被济源市科技局立项,他参与编著的《新编实用临床医学》一书也受到社会广泛好评。

“德不近佛者不可为医,才不近仙者不可为医。”这是李社会经常对年轻医生说的话。心系患者、诚心服务百姓是李社会多年来的写照。

2010年6月,一名77岁的老年女性患者,因左下肢无力住神经内科,住了一段时间后,要求不带药出院,李社会得知后忙给其儿子打电话。谁知,该患者的儿子说:“她年纪这么大了,家里也花不起钱给她做手术,只好等死了。”李社会说:“不做手术,我们也可以保守治疗。”李社会说服该患者带点儿药回去试试,并再三嘱咐其将心率控制在60~80次/分钟,收缩压控制在100~120毫米汞柱,有空儿回来复诊。他还经常对该患者进行电话随访。

“院长经常利用早上班、晚下班的时间,深入病房,进行查房、会诊,并指导开展手术。”济源市人民医院院长助理、肿瘤科主任李国刚说。李社会如今仍积极参加疑难危重患者的会诊和抢救。去年,有两名患者肌萎缩侧索硬化呼吸麻痹、脑干梗死合并多脏器功能衰竭,李社长参与会诊后,给予及时抢救、合理规范用药,保住患者生命,最终使他们痊愈出院。



2012年5月,李社会当选济源市政协副主席

创新管理 加快发展

2004年,刚刚接手济源市人民医院的李社会就面临着系列难题:临床科室单一,病床数量少,基础设施不完善,医疗设备落后,医院资金紧张……“医院要前进,必须要创新,没有做不到,只有想不到,没有拼搏就没有创新。”面对困境,李社会拍案而起。

本着“创新发展、打造品牌”的宗旨,以加快医院发展、提升医疗技术水平、促进医患和谐为目标,围绕观念创新、人才创新、制度创新这一理念,李社会进行了人事制度改革,在中层干部的选拔任用方面,实行公开竞争上岗,由个人在竞聘科室全体人员会上演讲,由竞聘科室人员进行民主测评,由院领导主持会议研究,形成能者上、庸者下的竞争氛围。

此外,李社会还积极开展“一创双优”活动和“满浮散懒庸”专项治理活动,制订了实施方案,召开了动员大会,成立了督导组,不定时对工作纪律、工作作风、工作效率、服务质量、制度落实进行督导检查,使全院干部职工的思想观念、工作作风、纪律意识、精神面貌、整体素质有了明显提升。

“创新是发展的不竭动力,只有不断地创新发展理念、管理理念,才能实现医院的持续、快速、健康发展;通过持之以恒的学习,不断提高自身政治素质、理论水平以及驾驭工作的组织协调力。”这是李社会对班子成员的一贯要求。李社会以身作则,每天都要抽出时间来阅读报刊杂志,观看电视新闻,上网查找医院管理方面的最新资料,积极学习法律法规、医院管理知识、业务知识,不断提高自身素质。

“院长都在为医院奉献,为医院的发展努力,作为一个科主任,我没有理由不好好学习,不为医院奉献。”神经外科主任杨瑞生说道。

一系列的改革,使济源市人民医院实现

快速发展。

该院于2005年6月投资6000余万元,建设了面积达2.2万平方米的中心病房大楼;2005年10月,利用国债资金建设了3000多平方米的传染病病房楼;2010年6月,利用国债资金建设了3000多平方米的北海社区卫生服务楼;2011年6月,在济源市委、市政府的大力支持下,济源市财政全额投资8000余万元,为该院建设了3万多平方米的门诊综合楼,使其医疗业务用房由2005年的7000余平方米增加至6.5万平方米,病床由原来的284张增加至850张,极大地改善了诊疗环境。

近年来,济源市人民医院还先后引进美国GE宝石动态500排能谱CT、美国GE1.5T核磁共振、日本东芝四排螺旋CT、日本东芝DSA血管造影系统、美国贝克曼全自动生化分析仪及化学发光免疫分析仪、日本奥林巴斯电子胃镜、美国GEVV7、V730彩超机、德国DWL经颅多普勒、德国费森尤斯血液透析机、日本柯尼卡DR、CR数字化X射线摄影系统等大型高科技医疗设备,总价值1亿余元。

济源市人民医院的新技术、新业务每年都在递增,门诊量由2005年的13万人次增至25万人次,住院患者由2005年的8000余人次增至2.2万人次。该院的巨大变化和发展,也获得了上级主管部门的认可。近年来,该院先后获得国家级爱婴医院、全国百姓放心示范医院、河南省双十佳医院、河南医疗护理管理先进单位、河南省“十大指标”管理先进单位、河南省创新管理先进单位等荣誉称号50多项。

患者至上 优化服务

“我用爱心、精心、细心、耐心,换您放心、安心、舒心、顺心。”这是济源市人民医院病房

楼前的一句话。李社会经常对医务人员说:“患者至上,我们一定要将被动服务转化为主动服务,打造患者满意的医院。”济源市人民医院以患者为中心,积极创新护理工作模式,实施全程护理;落实责任包干制,实行小组负责、包干到人的临床护理工作模式;结合护士分层管理,根据患者病情、护理难度、技术要求等要素对护士进行合理分工;实行小组负责制,构建专业组长—责任护士工作模式;落实分级护理制度,做到“患者分级,护士分层”。

济源市人民医院既强调高年资护士对危重患者的管理,又强调人人参与生活护理,实行整体包干全程护理,保证责任护士管床到位;建立调动临床一线护士积极性的绩效考核机制,形成有力的制度保障。专业组长不仅分管患者,而且负责对本小组护士工作进行监督管理,并指导本组护理人员完成医疗护理工作及危重患者的护理。责任护士负责对所分管患者进行病情观察,落实治疗性护理和健康教育、心理护理、生活护理,做到全程、全方位护理。

2011年9月,济源市人民医院所有病区均实行了优质护理服务:包床到护、责任到人、层层管理,为患者提供全程、整体、人性化的服务,帮助患者洗漱、进食、洗头、擦浴、更衣、叩背、剪指甲等,做到了患者入院有迎声、询问有应声、操作有解释声、配合有感谢声、不足之处有道歉声、巡视病房有咨询声、出院有送声,拉近了护士与患者的距离,密切了护患关系,保障了医疗安全,让患者真正享受到优质高效的护理服务,患者满意度达98%以上。

强化专科 培养人才

“科科有特色,人人有专长”是济源市人民医院的一大亮点。李社会非常重视科室建设,济源市人民医院几乎每年都有新的特色专科开设。

2004年至今,济源市人民医院新增肾内科内分泌科、消化血液科、介入治疗科、呼吸内科等14个科室,今年又新成立了肿瘤科和泌尿烧伤科,临床科室由原来的11个增加至27个,医技科室由原来的8个增加至16个,门诊科室由原来的16个增加至28个,科室设置日趋齐全,专科建设快速发展。

李社会还采取走出去、引进来等多种方式,把医疗新技术、新业务的开展作为重点工作。

2005年至今,济源市人民医院先后开展了介入诊疗技术、血液净化技术、重症监护技术、腔镜技术、干细胞治疗技术、支气管镜检查技术、术中冰冻病理检查技术、种植牙治疗技术、准分子激光治疗近视技术、动脉瘤性蛛网膜下腔出血的外科手术法、改良乳突根治+听骨链重建术、PFNA治疗老年股骨粗隆间骨折等新技术、新业务,拓展了医疗业务范围,减轻了患者外出就医的负担,方便了患者就医。同时,多项医疗技术填补了济源市空白,许多技术达省级先进水平。

为了更好地提升医务人员的业务水平,李社会进一步强化了学习进修制。职工晋升中级职称要外出培训一年,晋升副高级职称至少要培训半年,晋升正高级职称至少要培训3个月;各科室内部人员要轮转外出培训进修。

“以前想进修,打报告、提申请,领导都不一定批,现在李院长要求你进修,我们每个科室都有人在外面学习。”神经外科主任杨瑞生对记者说。此外,李社会每季度都会组织一次“三基”考试,每两周举办一次院内学术讲座,每月都会邀请上级医院专家讲学一次。仅去年一年,该院就选派各科室骨干人员到省内外参加学术会议36人次,到上级医院进修69人次,其中到北京、上海等地一流医院进修30余人次。

“干干净净干事,堂堂正正做人,清清白白从政,扎扎实实办事”是李社会的座右铭,他也是这样做的。“我只是做了我该做的事情,离组织和人民的要求还有一定的距离。”面对各项荣誉,李社会始终淡然处之。

如今,李社会正带领全院干部职工积极解放思想,拼搏创新,为了济源市人民医院更辉煌的明天阔步前行。



东芝血管造影介入系统



先进设备



济源市人民医院门诊部



下基层义诊



温馨服务



职工自编自演小品