

6月27日9时,郑州市医疗卫生事业发展又迎来破局时刻。这一刻,郑州市委、市政府宣布任命郑州人民医院医疗集团领导班子。这是郑州市第一个宣布组建并正式运营的医疗集团。该医疗集团的成立,依托郑州人民医院的传统优势,探索社会资本和民营资本的結合、综合医院与专科医院的結合、大型医院与基层医院的結合,有望走出一条混合所有制医疗集团发展模式。

根据郑州市人民政府公布的《组建郑州人民医院医疗集团方案》,该医疗集团的组建,重在探索科学扩展优质医疗资源覆盖面,以有效缓解群众看病就医问题、推进民生持续改善。根据郑州市委相关会议精神,该医疗集团的组建,也将成为郑州市谋划成为覆盖中原、辐射中部、面向全国的现代化区域性医疗中心的重要组成部分。

扩展优质医疗资源 持续推进民生改善

——写在郑州人民医院医疗集团运营之际

本报记者 胡晓军 通讯员 马霖

以郑州人民医院本部为核心,以郑州人民医院宜居健康城医院和郑州人民医院颐和医院为东西两翼,整合郑州市第九人民医院、郑州市口腔医院、黄河东路社区卫生服务中心等医疗机构而组建。

医疗集团将分层次、分步骤、多途径、多措施引进、培养高层次人才,大力开展对外科技交流与合作,逐步建设成覆盖范围广、辐射能力强的区域性医疗中心。

起航

郑州首个医疗集团亮相

在6月27日上午举办的郑州人民医院医疗集团领导班子成员任命大会上,周玉东被任命为郑州人民医院医疗集团有限公司党委书记、董事长、总经理和医院管理中心主任。其他高级管理人员相继获得任命。大会由郑州市卫生局局长、党委书记顾建钦主持,郑州市委组织部副部长李秀山宣读了郑州市委、市政府任命书。

郑州人民医院医疗集团是以郑州人民医院本部为核心,以郑州人民医院宜居健康城医院和郑州人民医院颐和医院为东西两翼,整合郑州市第九人民医院、郑州市口腔医院、黄河东路社区卫生服务中心等医疗机构而组建,逐步建设成贯穿郑州市东西两端,形成“一体两翼多点位”、覆盖中原、辐射中部、面向全国的现代化区域性医疗中心。

郑州人民医院医疗集团管理有限公司董事长周玉东在大会上表态说,坚决拥护市委、市政府成立集团公司的重大决定,感谢市委、市政府对董事会、监事会的支持和信任,感谢集团所属医疗机构对董事会、监事会的信任。郑州人民医院医疗集团成立后,将不辱使命尽心尽责,对集团章程认真学习研究,认真掌握集团市场化运行规律,提高驾驭全局、创新发展的能力,不辜负市委、市政府的期望,不辜负人民群众的厚爱,为人民群众提供更加优质、高效、安全、便捷的医疗卫生保障服务。

郑州人民医院医疗集团管理有限公司领导班子表示,集团成立后,将注重发挥优势、推动发展;在市委、市政府的正确领导下,在学科整体优势下,进行分配制度、产权制度、人事制度3项改革,在市场化运作、学科建设、人才梯队建设、物资管理、信息化、医院管理方面进行创新,提高集团科学发展的核心竞争力;要实现服务社会、惠及群众的目标,实现就诊一体化、服务标准化体系精细化、集团内检查项目互认,使集团效应得到凸显。

郑州市副市长刘东在任命大会上指出,集团公司的成立是市委主要领导亲自进行顶层设计的结果,开启了郑州市医疗改革创新之路。她希望郑州人民医院医疗集团加大体制机制改革力度,统筹规划,分步实施,加快推进,尽快发挥出医疗集团的作用,实现医疗集团内部资源共享,让人民群众享受到优质、价廉、放心的医疗卫生服务。

医疗集团成立后,其所属各医疗机构原则上保持“三个不变”:一是各医疗机构的事业单位性质和职工事业身份不变;二是医疗机构的非营利性性质、所承担的社会职能和所享受的国家优惠政策不变;三是财政投资渠道不变。

机制

探索混合所有制 医疗集团发展模式

郑州人民医院医疗集团的组建,在体制管理、运营机制以及运行方式上将带来诸多变化。

理顺管理体制,管办分开迈开关键一步。郑州人民医院医疗集团成立后,直属市委、市政府管理,依法登记注册,是独立且具有完全法律地位的法人单位,主要负责所属医疗机构投融资决策、经营者选聘考核和中长期战略规划,宏观指导所属各医疗机构的人、财、物运行。郑州人民医院增挂“郑州人民医院医疗管理中心”牌子,负责与政府、组织等部门的工作衔接。医疗集团与管理中心一套班子,医疗集团所属各医疗机构均为独立法人单位,受医疗集团直接领导,其经营班子由医疗集团任免,报市委组织部备案。

值得注意的是,郑州人民医院医疗集团在组建过程中,进一步强化公益性职能,并强调探索管办分开下的法人治理结构,进一步激发医院的发展活力,实现更好更快地发展。

医疗集团成立后,其所属各医疗机构原则上保持“三个不变”:一是各医疗机构的事业单位性质和职工事业身份不变;二是医疗机构的非营利性性质、所承担的社会职能和所享受的国家优惠政策不变;三是财政投资渠

道不变。医疗集团成立董事会和监事会,建立现代法人治理结构,对所属医疗机构实行统一的集团化运营管理。

记者了解到,医疗集团成立后,将探索建立现代法人治理结构,对所属医疗机构实行统一的运营管理。董事会是医疗集团最高决策机构,对医疗集团运营中的重大问题、重要人事任免、重大项目投资、大额资金使用、总体发展规划、资源统筹调配等事项进行决策。医疗集团设置经营管理机构,在董事会授权范围内负责医疗集团的日常运营管理活动,经营班子依照章程由董事会任免。医疗集团所属医疗机构实行董事会领导下的院长负责制。

专家指出,组建郑州人民医疗集团,兼具公立医院和民营医院各自独立的体制优势,在应对市场变化、满足市场需求方面具有无可比拟的优势,可充分发挥公立医院的管理、技术、服务、社会信誉度等优势,充分利用民营医院在设备购置、药品采购、人才招聘以及医院发展建设重大决策等方面自主、高效的机制优势,在体制中建体制,在机制中设机制,更好地满足人民群众日益增长的健康需求。

依托

集团优质资源的优化整合

郑州人民医院医疗集团的组建,可谓优质医疗资源的聚合和发散,有助于打通综合与专科结合、大医院与基层医院结合、公立资本与社会资本结合以及优质医疗资源下沉的通道,具有多个优势。

其中医疗集团的核心——郑州人民医院院区,开放床位2300张,日均门诊量3500人次,日均住院病人2100人,现有职工2727人,专业技术人员2692人,博士、硕士、高级职称专家达800人,拥有63个临床医技科室和1个省级院士专家工作站,1个省级博士后研发基地,11个省市级重点学科及重点培育学科,6个省市级临床研究所,2个市级重点实验室,年门诊量百万人次,年住院病人近6万人次,是河南省突发公共卫生事件后备医院、郑州市外宾定点医院、区域器官移植中心、河南省院士专家工作站以及南方医科大学、郑州大学、新乡医学院的教学医院,先后被授予“全国卫生系统行业作风建设先进集体”“全国百姓放心示范医院”“全国医院文化建设先进单位”“河南省五一劳动奖状”“河南省行风评议群众最满意医院”“河南省先进基层党组织”“河南省医院创新管理先进单位”等称号。

2012年7月10日,郑州人民医院顺利通过JCI国际认证,成为省内首家、国内第16家通过此认证的综合医院,2012年9月22日,由河南省卫生厅组织的“全省三级医院规范化管理现场经验交流会”在郑州人民医院顺利召开,并将郑州人民医院的规范化管理经验和模式在全省推广。2012年,该院获批国家自然科学基金项目1项,获得省市级科技立项30项,获得省市成果10项,发表论文537篇,其中SCI/EI论文21篇,荣获2012年河南省卫生科技先进集体。郑州人民医院作为河南省卫生厅唯一推荐的医院,将代表河南省参加“全国三级医院健康卫士和人民群众满意医院”评选活动。

医疗集团的“西翼”——郑州人民医院宜居健康城医院,位于郑州市“十二五”期间重点建设项目宜居健康城内。该宜居健康城总面积117平方千米,规划人口50万~75万,旨在通过集中优质医疗资源和相关的休闲疗养产业,完善西部新城健康休闲功能,带动郑州西部地区的发展,提升郑州都市区的综合服务功能。郑州市已确定首批进入郑州宜居健康城的医疗机构、研发机构和医学院校共14家,郑州人民医院是首批进入的大型综合医院之一。该院建设用地近40万平方米,分两期建设集医疗、教学、预防、保健、急救于一体的大型三级综合医院,设置床位600张。其中一期工程正在建设中,设置床位1200张,二期宜居健康城老年病医院1800张床位。建成后的宜居健康城医院,将为郑州西区发展和人民群众健康提供优质、高效、便捷的医疗服务。

医疗集团的“东翼”——郑州人民医院颐和医院,由河南盛润控股集团有限公司和郑州市热力总公司共同投资建设,位于农业东路与龙湖外环东路交汇处。2012年12月26日,郑州人民医院与郑州颐和医院正式签订了托管协议,将郑州颐和医院冠名“郑州人民医院颐和医院”。郑州人民医院对郑州颐和医院进行整体托管,实行所有权与经营权分离的托管方式,派出经营管理团队和医疗技术团队,全面负责医院运营管理工作。托管期间,在保持郑州人民医院良好发展态势的同时,利用郑州人民医院的品牌、技术、管理等优势,通过引进高端人才、购置高精尖医疗设备、与国际知名医疗机构合作等措施,内引外联,狠抓学科建设,走出一条郑州人民医院与郑州人民医院颐和医院相互促进、共同发展的创新之路。

按照计划,郑州人民医院医疗集团还将整合郑州市第九人民医院、郑州市口腔医院和黄河东路社区卫生服务中心优质资源,重点带动器官移植、国际健康管理、

肿瘤诊疗、心脏诊疗、医学美容5个医疗中心,建设口腔科、脑科、老年科3个专科医院。与此同时,该医疗集团将分层次、分步骤、多途径、多措施引进、培养高层次人才,大力开展对外科技交流与合作,逐步建设成覆盖范围广、辐射能力强的区域性医疗中心。

不仅如此,郑州人民医院医疗集团围绕信息化建设规划、物资管理建设规划、文化建设规划等,以期形成各方面相互支撑的美好愿景。

在信息化建设规划上,医疗集团力争建设省内第一、国内领先的全信息化电子导诊系统、设备无线终端管理系统、药品自动拆包封装系统、气动物流传输系统、电子自动化泊车系统,实现各院区系统内、系统间、系统内外的互联互通、无缝对接。通过信息化建设,将郑州人民医院医疗集团建设成为河南领先、国内一流的数字化医院。

在物资管理建设规划上,医疗集团对所需物资(包含医疗设备、药品、耗材、基建、后勤保障以及办公用品等)采取统一招标、统一采购、统一管理、统一维保。医疗集团引入实施预算管理,合理控制集团的资本性支出,确保集团现金流良性周转;引入设备无线终端管理系统,实时监控设备,保障设备的良好运转,确保医疗质量和医疗安全。

在文化建设规划上,医疗集团坚持导入郑州人民医院千锤百炼的百年郑医文化。郑州人民医院百年的厚重历史,凝练而成的郑医核心理念是厚德、博学、至臻、致远,宗旨是全心全意为人民群众健康服务。这种理念和宗旨融入郑医人的血脉、骨髓之中,进而形成医院的文化特质。在核心理念和宗旨所形成的郑医价值体系基础上,集团将创新性首创使用色彩布局标识体系、电子导航系统、检查报告及电子病历在线查询和打印等系列改善患者就诊体验、精细过程管理等新举措。

医疗集团整合区域医疗资源,有利于将优质医疗资源向基层医院覆盖、有利于患者双向转诊、有利于提升基层医院的医疗水平和管理水平、有利于保障人民群众的健康、有利于医疗卫生事业的发展。

效应

国家提倡大型公立医院进行改革和创新,鼓励多元化办医格局,支持优质医疗资源向基层延伸。

组建医疗集团符合医改政策,关乎民生。医疗集团整合区域医疗资源,有利于将优质医疗资源向基层医院覆盖,有利于患者双向转诊,有利于提升基层医院的医疗水平和管理水平,有利于保障人民群众的健康、有利于医疗卫生事业的发展。

组建医疗集团顺应医改潮流,合乎民情。医疗集团利用政策支持、体制创新等优势,在药品采购、设备采购、耗材采购等方面能有效降低成本,在集团运营、集团管理等方面实行精简高效的机制,产生的改革效益能惠于民。

引领医疗卫生事业发展方向

组建医疗集团,利用品牌效应、高端技术等优势,开设便捷的双向转诊通道、建立集团信息化网络互相调取病历、信息资源共享共用等措施,能将最优质的医疗资源覆盖更多的人民群众,保障民生,为人民群众提供便捷、高效的医疗服务。

目前,按照《组建郑州人民医院医疗集团方案》要求,相关部门正在紧锣密鼓地核定各级各类人员职称指标,允许集团内部统一调配使用;落实编制人事支持优惠政策;郑州市财政给予郑州人民医院颐和医院一次性补助2000万元;出台绩效考核和收入分配机制实施方案,收入分配向临床一线、关键岗位、业务骨干、作出突

出贡献和短缺人员倾斜,适当拉开收入差距,使高层次人才引得来、留得住;制定完善内部运行管理机制实施方案,实行人事管理、财务管理、业务管理、学科规划和资源调配“五统一”,构建统一、节约、高效的内部运行管理机制;出台实行全面预算管理的财务管理和监督实施方案等。

“通过努力,我们将力求建成省内一流、国内领先的医疗集团,实现区域优质医疗资源整合,同步发展医教研,形成以品牌学科为引领、特色学科为主导的强专科、大综合的发展格局,为人民群众提供高品质的医疗服务。”郑州人民医院医疗集团管理有限公司董事长周玉东表示。