



本报记者：常俊伟 通讯员：谷亚男 顾向伟

■ 医院简介

河南宏力医院坐落于河南省长垣县(省直管试点县),于2006年12月16日落成启用,是集医疗、教学、科研、预防、保健为一体的现代化新型综合性民营医院,是长垣县新农合、城镇职工医保、工伤保险、法医鉴定定点医院,是河南省首批按病种付费试点医院之一。

该院设施设备先进、技术力量雄厚,先后被评为全省卫生系统先进集体、河南省医药卫生体制改革先进单位、河南省医院创新管理先进单位、河南省惠民医院、全国改革创新医院、全国诚信民营医院、第四届全国医院(卫生)文化建设先进单位。



全省卫生系统先进集体



院长滕清晓

新农合这项由政府组织引导、农民自愿参加的医疗互助共济制度,已惠及我国8.7亿农村人口,2012年河南新农合受益农民达7965万。她犹如一把闪闪发光的金钥匙,破解了困扰中国农村多年的看病贵难题,更结束了千百年来中国农民看病费用自理的历史。谁能够用好这把金钥匙,谁就能收获参合农民的满意。

河南宏力医院就是这样一家规范、透明开展新农合工作的民营医院。在新农合与新医改有机结合的进程中,河南省2009年度农民满意医疗机构、河南省2011年度惠民医院等荣誉,让这家刚刚成立6年的医院赢得了参合农民的赞誉!

河南宏力医院于2006年12月16日落成启用,一期工程占地面积300

亩(约20万平方米),建筑面积12万平方米,编制床位500张,开放床位1100张,总投资约18亿元。该院现有员工1400余人,拥有河南省第一台GE宝石CT(动态500排)等高端医疗设备、急救直升机3架,组建了可立体化无缝施救的“河南120空中急救网络”,为新农合工作的顺利开展提供了良好的平台。正在建设的二期和三期工程,将使床位增加2000张、层流净化手术室增至38间。该院将分期建设肿瘤中心、骨科中心、脑科中心、老年颐养中心、科研教学中心、VIP住院部等,最终将自身打造成一家集医疗、教育、科研为一体的现代化新型综合性医院。

让我们走进这家通过新农合工作不断惠民的民营医院……

秉承“心系社会、真情为民”办院宗旨的河南宏力医院(以下简称宏力医院),不断加强新农合基金管理,提高基金使用效率和患者受益水平,扎实推进新农合制度建设,默默坚守“总额预付制下先诊疗后付费、按病种付费、临床路径和低转诊率”四大亮点工作,让新农合这朵奇葩灿烂地绽放在豫北农民的心中。

截至2013年4月30日,长垣县新农合患者在宏力医院住院人数持续增加,患者满意度达到了98%。

总额预付制 先诊疗后付费 惠民当先

2012年新农合实施总额预付制,新农合预付资金是在上年度测算基础上按一定标准按月预拨的。这样一来,医院就有了一定的资金基础。如何最大限度地用这笔钱为参合农民办实事、办好事?宏力医院推出了“先诊疗后付费”惠民举措。

2012年,宏力医院心脏外科收治了一位43岁的女性患者。该患者患有二尖瓣狭窄,曾两次发生脑梗死,如不进行手术治疗,后果不堪设想,但高额的手术费用却让她的家庭无法承受,无奈之下患者准备放弃治疗。宏力医院院委会讨论后立即同意让该患者“先诊疗后付费”,即住院不需要交纳任何费用,只需在出院当日将自费部分结清。患者及家属感动得无以言表。患者顺利地接受了心脏手术治疗,现在已经痊愈出院。

这项举措目前已在宏力医院消化内科、耳鼻喉科、心脏外科陆续实施,受到了参合农民特别是贫困参合农民的交口称赞。

按病种付费 规范医疗 严控费用

2011年5月,宏力医院成为河南



医疗救护直升机

软硬件全部无缝对接

为了做到全院上下与按病种付费工作无缝对接,宏力医院专门研发了按病种付费管理系统。该系统与住院医生工作站紧密结合,质控组每天通过按病种付费监管系统对各科室进行管理,患者中途退出必须上报医务部,经专家组审核后交由专职人员负责;没有纳入按病种付费范围的患者必须说明原因。专职人员每周将各科室的按病种付费纳入情况以短信的形式通报给各科主任,每月将各科情况进行公示。

专人负责 领导分工明确

为了全面执行按病种付费制度,宏力医院成立了以院长为第一责任人的领导小组,下设专家组和质控组,严格控制医疗质量,保证按病种付费医疗服务不缩水;医务部更指定专人负责此项工作,及时了解和解决实施过程中的问题,保证按病种付费工作的顺利开展,并设专人开展新农合患者按病种付费工作满意度调查,回访满意度100%。

重视宣传 做到耳熟能详

由于按病种付费在我国尚属起步阶段,宏力医院多次组织培训,特邀省卫生厅医改办首席专家孙屹峰教授来院授课;在实施中不断学习其他医院的先进经验,组织科主任、业务骨干到兄弟单位学习交流。此外,宏力医院十分重视新农合宣传,院内院外均设置有新农合宣传栏,利用电子屏宣传按病种付费制度;在醒目位置张贴新农合就诊、住院及报销政策;不断优化参合患者就医环境和服务流程。

临床路径 降低成本 实现多赢

实行临床路径管理是顺利实施总额预付制下按病种付费工作的前提,也是规范医疗行为、控制医疗成本、减轻群众看病负担的必由之路。宏力医院自2009年就开始了对临床路径的制订和实施



“免费救治100例先天性心脏病患儿活动”启动仪式



护理团队

工作,截至目前已制订临床路径病种148种,纳入按病种付费管理87个病种。

从严管理 不断丰富

宏力医院对临床路径的严格管理有三方面体现:一是自主开发临床路径管理系统,将临床路径按日期制订成套餐医嘱并嵌入医师工作站(该系统严格执行临床路径,如果医师需要改动某项医嘱,必须写明原因);二是改动的医嘱会有特殊标记,质控人员在定期检查中将核实改变医嘱的原因;三是执行过程中经常需要变动的医嘱,将由科室提出、经专家组论证后调整,最大限度地满足患者需要。

为了制订适宜本土化的临床路径,宏力医院多次组织专家对各临床路径进行审核和修订,先后6次对院内实施的148个病种进行了修订,用药更加规范合理。通过不断优化临床路径、不断扩大临床路径管理病种、积极制订门诊手术临床路径等方式,宏力医院大幅提高了医疗质量、降低了医疗成本,而且实现了政府、医院、患者三方满意。

相辅相成 成效显著

新农合工作中,按病种付费和临床路径二者相辅相成、缺一不可。以正常分娩为例:实施按病种付费和临床路径后,在宏力医院就诊的患者平均花费967.83元,比同期按项目付费降低21.54%;药占比为2.4%,比同期按项目付费下降33.3%。以风湿性二尖瓣置换为例:实施按病种付费和临床路径后,患者平均花费2.24万元,比同期按项目付费降低15.79%;药占比为8.1%,比同期按项目付费下降8.99%;平均住院日21天,比同期按项目付费下降19.23%。

按病种付费和临床路径全面推行

的医疗安全与医疗质量。

优质护理的窗口

新农合工作也是护理服务的检验窗口。随着新农合工作的不断开展,宏力医院积极开拓适宜新农合的“优质护理服务示范工程”,自创了新农合护理质量评价信息系统和临床护理路径。

临床护理路径“护士篇”以图表的形式展现患者住院期间每一阶段的护理要点、观察重点、治疗处置、康复指导等,指导护士科学工作,同时也使患者明确自己的护理目标,自觉参与疾病管理。临床护理路径“病友篇”则注重患者关心的问题,以生动、温馨的图片给患者健康教育指导。

后记

辛勤的耕耘换来丰硕的成果,不懈的付出得到参合农民的赞誉。

2012年11月2日,宏力医院在全省新农合按病种付费工作推进会上作了典型发言,新华网、《大河报》等多家媒体对该院进行了报道。截至2013年4月底,宏力医院诊治新农合按病种付费病例5000余人次,累计为患者节省费用200余万元。按病种付费患者次均住院费用1635元、次均住院药品费用130元、药占比为7.95%、平均住院日4.5天。

今后,宏力医院将一如既往地提供优质服务,在提供优质医疗、优质护理的基础上,推出更多惠民措施,将惠民医院进行到底!



惠民医院



免费胃镜普查



血液透析中心

