他

的

成

功

经

验

为

家带

来

希

启

家

生计

生

督

局

原局

玉

医

秘

书长

薛

晓

强弱联合,推进医联体建设,可以优化医疗资源配置、促进优质医疗资 源发展更加均衡,是新医改的关键性创新。河南儿科医疗联盟,带动全省 儿科发展,是医联体建设的2.0版本,稳健扎实,值得关注!

-国家卫生计生委宣传司司长、新闻发言人 毛群安

编者按:国内首部医联体建设管理题材书籍《赢在实干》一经面世,便在国内医疗圈引发热议。河南省卫生计生委主任、党组书记阚全程,首都医科 大学附属北京儿童医院院长倪鑫,国家卫生计生委综合监督局原局长、中国医院协会副会长兼秘书长薛晓林,河南省(郑州)儿童医院院长、河南儿科医疗联 盟理事长周崇臣分别为该书作序,予以推荐。本版刊登这4篇序言,以飨读者。

记录业界典范 述说历史未来

他们用行动筑牢河南儿科发展的根基

河南省卫生计生委主任、党组书记 阚全程

联盟工作的实践与感悟,描绘了一幅美 好蓝图,是一本生动的教科书,传承着 儿科医疗工作者的德行与智慧,涵养了 一股厚重底气。黑白图文,字里行间散 发着河南儿科医疗联盟的独特韵味。

河南是人口大省,随着全面两孩 政策的实施,儿科医疗服务能力面临 着严峻挑战。儿科医疗联盟的构建, 有助于推动儿科医疗全面协同发展、 固树立大卫生、大健康理念,紧紧围绕 联盟要抓住机遇,勇于担当,主动适应 儿科分级诊疗落地生根,在破解儿童 改革发展大局和人民群众关切,全面推 新时代、新战略的要求,精准对接儿童

《赢在实干》记载着河南儿科医疗 看病难方面值得期许。河南儿科医疗 进健康中原建设,努力全方位、全周期、 所需、家庭所盼,探索儿科蓬勃崛起的 联盟上联北京儿童医院,下联142家各 层级、各区域医疗机构,通过对口支 援、坐诊带教、远程医疗等方式,努力 实现省域内医疗服务同质化,提升河 南儿科整体实力,筑牢河南儿科医疗 发展的根基。

党的十九大决定实施健康中国战 略。我们要坚持以人民健康为中心,牢

多层次保障人民群众健康,不断提升群 众的健康获得感。按照《河南省建设国 家区域医疗中心规划》,河南省将按照 国内一流的目标定位,通过深化改革整 合资源,加大开放汇聚资源,创新机制 激活资源,优先倾力打造儿童区域医疗 中心等6个国家区域医疗中心,带动全 省医疗水平整体提升。河南儿科医疗

道路。

本书以客观的视角、理性的笔触, 诠释了河南儿科医疗联盟迎难而上的 跋涉,传递着河南儿科发展的磅礴力 量。希望读者从中读出河南儿科医疗 联盟奋斗中包含着的喜悦,喜悦中寄托 着的希望,希望中积淀着的力量。河南 儿科医疗工作者要敬佑生命、大爱无 疆,为儿童健康、家庭兴旺、人民幸福而

走出了特色发展的创新之路

首都医科大学附属北京儿童医院院长 倪 鑫

儿童健康是中国梦的起点,儿童健 康事业关系亿万家庭幸福和民族未 来。从《关于加强儿童医疗卫生服务改 革与发展的意见》到《健康中国2030规 良性发展的有效路径之一。 划纲要》,政府、社会、群众都对儿科发 展给予了高度关切和期望。

《中国卫生和计划生育统计年鉴》 有关数据显示,我国儿科资源紧缺且分 布不均衡,优质儿童医疗机构集中在大 城市,基层儿科医师诊疗水平有待提 高。如何缓解儿童看病难问题,把优质 儿科医疗资源下沉到基层,各地各级儿 科医疗机构积极开展了多种途径的改 标,目前已有成员单位20家,遍布19个

革探索和实践。其中,建立儿科医疗联 省(自治区、直辖市),覆盖基层医联体 合体是在当前形势下优化儿科医疗资 源布局、提高资源利用效率、促进儿科

2013年5月,北京儿童医院秉承 全国儿科是一家"的理念,联合多省优 质三级甲等儿童医院,组建国内第一家 跨省专科医联体——北京儿童医院集 团。成立4年来,北京儿童医院集团充 分整合各成员单位的优质资源,通过专 家、临床、科研、管理、教学、预防"六个 共享",实现"病人不动、专家移动"的目

集团内组织建设、学科发展、人才培养 等方面发挥重要作用,还依托区域儿 科领先优势,发挥辐射带动作用,建立 中原区域儿科医疗联合体,将服务延 伸至河南及周边地区142家医联体单 位,惠及基层患儿和家庭。从河南儿 科医疗联盟成立之初的大刀阔斧,到 步入正轨的攻坚克难,再到如今管理 领域的诸多探索,河南省(郑州)儿童

医院不断突破、不断创新,尤其是在双 向转诊信息共享、医疗服务同质化管 作为北京儿童医院集团首批成员 理等方面取得了令人瞩目的成绩,走 单位,河南省(郑州)儿童医院不仅在 出了有自身发展特色的创新之路,为 建立区域儿科分级诊疗体系奠定了坚 实的基础。

> 新故相推,日生不滞。群众的期待 就是我们持续努力的方向。祝愿河南 省(郑州)儿童医院在新一轮医改中成 功转型,构建优良的儿童健康服务生态 体系,形成儿童优质医疗健康服务合 力,在全面贯彻落实党的十九大精神的 新征程上再创佳绩,再铸辉煌!

如实呈现河南儿科医疗联盟的新和真

河南省(郑州)儿童医院院长、河南儿科医疗联盟理事长 周崇臣

读罢此书,过往种种历历在目。

河南儿科医疗联盟成立3年多, 在这一刻拥有了更为清晰的面孔。创 作团队历时近两年时间,深入调研、精 心创作的《赢在实干》成功出版。让我 也有了一次难得的闲暇时光,在行云 流水般的过往中驻足回望。

为了使读者高效地在本书庞杂繁 复的细节描述中"删芜就简",本人以医 院发展时间节点与诸君循着记忆共探 本源,并以此为序。

征程

2013年,河南省(郑州)儿童医院 东区医院项目稳步推进,亮点纷呈,唱 响了盼发展、谋发展、抓发展的主旋

那一年,我们坚持顶层设计,抓牢 主线,在全省专科医院中率先通过三级 甲等儿童医院评审,形成了科学化、规 范化、精细化管理的氛围。

那一年,我们坚持瞄准高端,借 脑增智,牵手北京儿童医院集团,集 团活动充实紧凑,医院发展步步紧 跟,搭上了有资源、有实力、有平台的

度总体工作思路,描绘"扩规模、增内 多点突破;有"十二五"收官的成功喜 涵"的集团化发展蓝图,河南儿科医疗 联盟开始突破瓶颈……

就是那一年,我们扬帆致远,新局

追梦

省(郑州)儿童医院东区医院开门迎诊,新局面;开创专业化道路、童趣化环境、 加上东三街医院、西区医院、康复医院, 四院三区"中原儿童医疗集团"扬帆起 航,河南首个儿科医疗联合体应运而生。

那一年,我们激扬梦想,科学管理, 成为河南首家三级甲等儿童医院,加大 国际国内交流力度,注重内涵实力提 升,承担公卫救治重任,打造数字化医 院,构筑医院科学化、规范化、精细化管 理平台。

那一年,我们紧紧围绕"12360"年 度总体工作思路,在提升内涵和规范化 管理两个方面做文章,继续进行"三个 探索",创新实施"六个一"学科建设规 划,努力做好年度10件实事。

就是那一年,我们将阳光和理想 进行囊,始终走在通往梦想的道路

筑梦

2015年,河南省(郑州)儿童医院 风生水起,满载收获:有集团转型发展 的华丽蜕变,更有全省儿科医疗服务体期刊JAMA杂志(《美国医学会杂志》)发 系建设的纵深推进;有大后勤社会化管 那一年,我们紧紧围绕"11360"年 理的全面发力,更有核心竞争力提升的 悦,各项指标再创新高。

> 那一年,我们以"十三五"发展规划 谋篇开局,以"13366"年度总体工作思 路直击长空,开辟树名医、创名科、建名 字招牌"领跑河南儿科大家庭,形成了

2014年,国内单体面积最大的河南 团化发展、儿科医联体、大后勤社会化" 信息化建设、精益化管理、人性化服务、 国际化接轨"六化"建设新格局,共同助 力"国家区域儿童医学中心"前行!

就是那一年,深刻于历史,成就梦

圆梦

2016年,河南省(郑州)儿童医院 在发展中提升、在提升中突破、在突破 中跨越、在跨越中腾飞,成为创建国家 儿童区域医疗中心的主体单位,"十三 五"开局良好。

那一年,信息化互联互通,"四级甲 等"医院成功获批,河南省儿童急救中 心挂牌,获批省、市重点(培育)学科20 个,省级重点实验室2个,区域发展优 最后的收获有着深刻的理解。"把河南 势日趋彰显,让"儿医人"增添了更多的 获得感。

那一年,国际合作交流更有魅力。"国 际人才引智交流示范月"活动影响深远, 国际远程会诊平台正式开通,在国际著名 表论文,新发展、新常态不断涌现,让"儿 医人"在国际舞台上有了话语权。

那一年,儿科四级诊疗体系服务更 加给力。河南省医院协会儿童医院 (科)分会、河南省医学科普学会儿科专 业委员会、河南儿科医疗联盟3块"金

院的"三名"品牌新路径;不断开拓"集 "五驾马车、四轮驱动"河南儿科医疗联 盟理论体系,分级诊疗政策落地实施, 让"儿医人"的"朋友圈"更大了。

就是那一年,我们手捧光芒,饱含 敬畏,充满力量。

今天的河南省(郑州)儿童医院,再 次站在关键的节点展望前程。

"一日不见,如三岁兮。" "一年不见,当刮目相看。"河南儿 科医疗联盟已经走过3个年头,成效显

《赢在实干》的出版,正逢其时。能 由李伟强组织采写这本书,颇为期待, 因为彼此认识多年,河南儿科医疗联盟 发展的重要时段他都有参与、见证和报 道,他对我们所面对的种种波折和我们 省(郑州)儿童医院开展医联体工作行 进至今的成败得失,都写出来,不避讳, 不粉饰。"这是我唯一的要求。"追求文 字的实和美,呈现河南儿科医疗联盟复 杂的新和真。"唯其如此,《赢在实干》才 能成为一份真正有质量、经得起时间考 验的作品。

最后,借此机会,感谢在河南省 (郑州)儿童医院发展中每一个重要时 期给予我们支持帮助的各级领导、朋 友、同仁;感谢在河南儿科医疗联盟工 作中坚定前行的人们;感谢《赢在实干》 创作团队。

长期以来,人们就医往往"就高不就低",这使得大医院的 "门庭若市"和基层医院的"门可罗雀"形成了鲜明对比。大医院 "吃不下",一床难求,群众意见大;基层医院"吃不饱",资源浪 费,医务人员不满意。要想解决这一突出矛盾,关键是落实分级 诊疗政策,促进形成"小病在社区、大病进医院、康复回基层"的

新一轮医改启动以来,分级诊疗在我国医疗卫生体系建设 中日益受到重视。在硬件设施建设以及医务人员能力提升两个 方面,国家都相继加大了支持力度,并出台了一系列文件促进分 级诊疗政策的落实。在2016年8月召开的全国卫生与健康大会 上,分级诊疗被确定为未来需要突破的5项制度之首。2017年4 月12日,国务院总理李克强主持召开的国务院常务会议审议通 过了《关于加强医疗联合体建设和发展的指导意见》,要求破除 行政区划、财政投入、医保支付、人事管理等方面存在的壁垒。 至此,我国全面启动多种形式的医联体建设试点,目标是到2020 年,在总结试点经验的基础上,全面推进医联体建设,形成较为 完善的医联体政策体系。指导意见出台后,各级政府、医院能否 打破现有壁垒,按时交出满意的答卷?

推进医联体建设就成为落实分级诊疗制度的一个重要"抓 手"。一方面,围绕大医院愿意放、基层愿意接并且接得住、老百 姓愿意去住这3个环节,鼓励各地结合实际,推进多种形式的分 级诊疗模式;另一方面,全面启动多种形式的医联体建设,因地 制宜,推广城市医疗集团,建立医共体、专科联盟、远程医疗协作 网等,以利益为纽带,引导医联体提供基本医疗和健康管理服 务,优化资源布局,进一步完善医疗卫生服务体系,提高基层卫 生服务能力。

医联体怎么联? 国务院医改领导小组副组长、国家卫生计 生委主任李斌指出:一是形成"服务共同体",完善畅通的双向转 诊机制。二是形成"责任共同体",完善权责一致的引导机制。 三是形成"利益共同体",完善利益分配机制。四是建立"管理共 同体",完善区域医疗资源整合与共享机制。当大家纠结于医联 体"如何有效实施,如何联体又联心"时,河南省(郑州)儿童医院 以成功的实践经验为大家带来了希望和启示。《赢在实干》就是 一本讲述中国医疗进入"医疗联合体"时代后,河南省(郑州)儿 童医院在儿科联盟方面做出的尝试以及取得的成效。

《赢在实干》作为国内第一本医联体建设管理书籍,系统地 记录、分析、总结了河南儿科医疗联盟的组织架构、理论体系、工 作机制等方方面面。书中既有高瞻远瞩的管理智慧,又有医患之间的温情故

回首以往,分级诊疗长卷波澜壮阔;放眼未来,医联体征途前程似锦。在 决胜全面建成小康社会、奋力实现健康中国梦的号角声中,卫生与健康事业的 巨轮将向着新航标前进!



国内首部医联体书籍《赢在实干》热议迭起

本报记者 丁 玲 王 婷 通讯员 万道静 文/图



国内首部医联体书籍《赢在实干》首发仪式现场

医联体建设管理的长篇报告文学《赢在 实干》首发,一经面世便备受瞩目,迅速

在国内医疗圈引发热议。 2018年1月18日,《健康报》以《记

现本报予以摘编,以飨读者。

一部时代之作,记录业界典范;一 段传奇佳话,述说历史与未来。《赢在实 干》一书以客观的视角、理性的笔触,讲 录行业典范 述说历史未来》为题,对本 述了由河南省儿童医院(郑州儿童医 书予以报道,同时,该报道被收录至北 院)牵头成立的河南儿科医疗联盟发展

2017年11月19日,国内首部关注 京市卫生计生委当天的《舆情日报》。 中的真实故事,由资深专业媒体人历时 1年创作完成,首次深度挖掘"儿医人 在推进医改过程中的感悟与思考,展示 了河南儿科发展背后的磅礴力量。

一部河南儿科医疗联盟成长史

世界上没有毫无道理的横空出世,

《赢在实干》的出版,是机缘使然。

2017年4月12日,国务院总理李克 强主持召开国务院常务会议审议通过 《关于加强医疗联合体建设和发展的指 导意见》,要求破除行政区划、财政投 人、医保支付、人事管理等方面存在的 壁垒,自此,我国全面启动多种形式的 医联体建设试点。

当时的郑州市儿童医院(后更名为 郑州儿童医院,挂牌河南省儿童医院) 正在河南深入调研,积极筹建儿科医疗 联盟。2014年9月19日,在该院东区医 院开诊当天,中原儿童医疗集团、郑州 市儿童医院医疗联合体(现为河南儿科 医疗联盟)宣告成立。

河南儿科医疗联盟成立3年来, 《赢在实干》采编团队深入采访,见证 了其成长历程中的艰辛和荣耀,讲述 第一手采访所得的河南儿科医疗联 盟发展中的真实故事,揭秘医院领导 者是以怎样远见卓识的举措、务实前 瞻的视野、敏锐的行动和超凡的洞察 力,扛起了河南儿科医疗联盟的大

国家卫生计生委综合监督局原局 长、中国医院协会副会长兼秘书长薛晓 林,河南省卫生计生委主任、党组书记 阚全程,首都医科大学附属北京儿童医 院院长倪鑫,河南省儿童医院院长、河 南儿科医疗联盟理事长周崇臣为《赢在 实干》作序。

一个特立而不独行的行业典范

"对于儿科医联体这项工作,河南 省儿童医院不仅做得细、做得实,还善 于总结、提炼,称得上是一个优秀范 本。"国家卫生计生委宣传司司长、新闻 发言人毛群安调研河南省儿童医院时

"范本"二字,得来不易。盛名背 后,必是全力付出。

作为北京儿童医院集团首批成员 单位,河南省儿童医院在集团内组织建 设、学科发展、人才培养等方面发挥了 重要作用。截至本书出版时,河南儿科 医疗联盟共举行义诊服务活动70次, 举办"百名医生""百名护士"培训班11 期,开展"一对一"帮扶活动171次。目 前,远程网络已接入5个省,覆盖了河

南省所有地级市。 出和指导下,基层医疗机构新增儿科专 络体系建设…… 业26个,扩大升级儿科类科室465个; 开展21个大项的医疗新业务新技术254 项,14个大项的护理新业务新技术772

项,升级儿科亚专业、医疗技术410项。 "不求回报就是最大的回报",正如 周崇臣所说,凭借始终不改的初心与实 实在在的作为,河南儿科医疗联盟的 "朋友圈"越来越大,成员单位从成立之 初的68家,发展到今天的193家。

一片鲜花满园的光明未来

产生于过去的现在,必将孕育伟大 的未来。在破解河南儿童看病难的问 题上,河南省儿童医院奋进的脚步从未 停歇。

不久前,河南省儿童医院与漯河市 第二人民医院、山东省东明县人民医 院、云南省临沧市临翔区妇幼保健院签 订了托管协议,开启了医疗联盟由松散 型向紧密型转变的序幕;同时成立新生 儿专业联盟、儿童康复专业联盟、小儿 外科专业联盟、儿科护理专业联盟、儿 童急危重症专业联盟、小儿麻醉专业联 盟,实现了专业与亚专业的结合。

新故相推,日生不滞。改革者脚下 唯一的方向,是向前。2018年,河南儿 科医疗联盟的承诺与规划已经跃然纸 上:"百名医生、百名护士"培训工作,4 在河南省儿童医院持续的技术输 期不少于400人;做好儿科三级急救网

> 千帆竞发,击楫中流。作为国家儿 童区域医疗中心建设的主体单位、河南省 医院协会儿童医院(科)分会的主任委员 单位、河南儿科医疗联盟的理事长单位, 河南省儿童医院始终坚持"河南儿科是一 家"的发展理念,主动融入国家战略,着力 促进优质儿科医疗资源下沉基层,为完善 河南省儿科医疗服务体系做出新的贡献。