

探讨与思考

# 柘城：创新“县管乡用”人才使用模式

□焦一言



基层优秀医疗卫生人才短缺是基层强不起来的原因之一。为了破解这道难题，今年年初，国务院办公厅印发的《关于改革完善全科医生培养与使用激励

机制的指导意见》提出，要完善全科医生聘用管理办法，对于经过住院医师规范化培训合格后到农村基层执业的全科医生，可实行“县管乡用”模式，即县级医

疗卫生机构聘用管理、乡镇卫生院使用。可是，如果所招聘的人员仅限于县级聘用，而医生长期在乡镇卫生院工作，从工作实践方面来看，其吸引的力度是有限的。经过深入调研，柘城县卫生计生委对“县管乡用”模式进行了探索，取得了满意的效果。

2015年，在柘城县卫生计生委的领导下，由柘城县人民医院牵头成立了县域医疗联合体，全县24个乡镇卫生院全部参加。为了充分发挥医联体优势，破解基层人才短缺之难题，自2016年起，柘城县人民医院在柘城县铁关镇卫生院率先实行了“县管乡用”人才管理模式。人员由县级编制招聘，乡镇卫生院使用，合理配置、统筹管理、双向流动。柘城县人民

医院每年申请“县管乡用”人员编制，专场招聘医学本科毕业生，所招聘人员的编制属于柘城县人民医院，由柘城县人民医院管理、评定、考核，并对招聘人员实行“秋千式”工作模式，即第一年在柘城县人民医院工作，进行业务强化培训；第二年、第三年到基层卫生院工作，3年为一个人才使用周期。第三年，医生在基层服务结束后，人才使用周期与上一轮相同，即先在县级医院工作、进修一年，然后再到乡镇卫生院工作两年。此后，如果服务协议继续有效，同样如此循环。实践证明，招聘人员在县级医院和乡镇卫生院轮流工作，既提升了招聘人员对县级医院的归属感，又实现了诊疗能力的持续提升，可谓两全其美。

招聘人员服务期间的工资、奖金均由乡镇卫生院负责，退休待遇等同于县级医院退休职工。截至目前，2016年第一批“县管乡用”3名医学本科生已经在铁关镇卫生院履约服务，工作积极，有干劲儿，诊疗能力较强，在短期内解决了该乡镇卫生院人才短缺难题。由于新增了一批优秀医务人员，铁关镇卫生院2017年建成并投入使用了新的综合病房楼，门急诊诊疗人数、住院人数、服务综合能力均有明显提升，向外转诊率有所下降，极大地方便了基层群众看病就医，降低了群众的经济负担。下一步，柘城县将积极推广这一经验，为更多乡镇卫生院招聘“秋千式”“县管乡用”人才，进而有效提升基层卫生与健康服务能力。

## 政策解读国家基本公共卫生服务项目

### 什么是传染病？

答：传染病是由各种病原体引起的能在人与人、动物与动物或人与动物之间相互出现的一类疾病。主要有：1.经过空气传播的呼吸道传染病，比如流行性感冒、肺结核、腮腺炎、麻疹、百日咳等。2.通过饮食传播引起的消化道传染病，比如细菌性痢疾、甲型肝炎等。3.经蚊虫、血液等传播的传染病，比如乙型肝炎、疟疾、流行性乙型脑炎、丝虫病等。4.由接触体表传播的传染病，比如血吸虫病、沙眼、狂犬病、破伤风、淋病等。

### 传染病的报告与公民有什么关系？

答：每个公民都有义务和责任及时报告传染病的疫情，发现传染病病人或者疑似病人时，都应当通过传真、电话等方式尽快向附近的疾病预防控制中心或医疗保健机构报告。不得隐瞒、谎报或者授意他人隐瞒、谎报疫情。

(河南省卫生计生委基层卫生处供稿)

医用中心供氧系统及手术室层流净化装饰整体方案解决供应商

河南中博医用技术工程有限公司  
联系电话:18638551113  
联系地址：郑州市高新区国家大学科技园（东区）4号楼

供：脐疗及穴位用空白胶贴

本公司提供各种规格具有良好粘贴性和透气性的胶贴，适用于贴脐疗法及穴位贴药疗法固定药物。凡购买胶贴总金额达到200元以上者，赠送一本《偏方研究与应用》和其他中药外治资料，欢迎联系。  
联系方式：（0372）2588505  
18623828505（微信同号）  
QQ：1352341939 联系人：王红伟  
地址：安阳市高新区峨嵋大街火炬创业园8号楼  
安阳市康尔寿健康品有限责任公司

中药外治实用技术培训班

每期时间为两天，食宿费150元，资料费50元，提前预约报名，满50人开班。  
地点：河南省安阳市  
主办单位：安阳市正本中药外治研究所  
主讲人：伦西全（1964年出生，1984年毕业于河南中医学院。百度搜索“伦西全”可了解详情）  
联系人：王红伟（0372）2588505  
18623828505（微信同号）

来电来电邮寄详细授课内容

培训开班通知

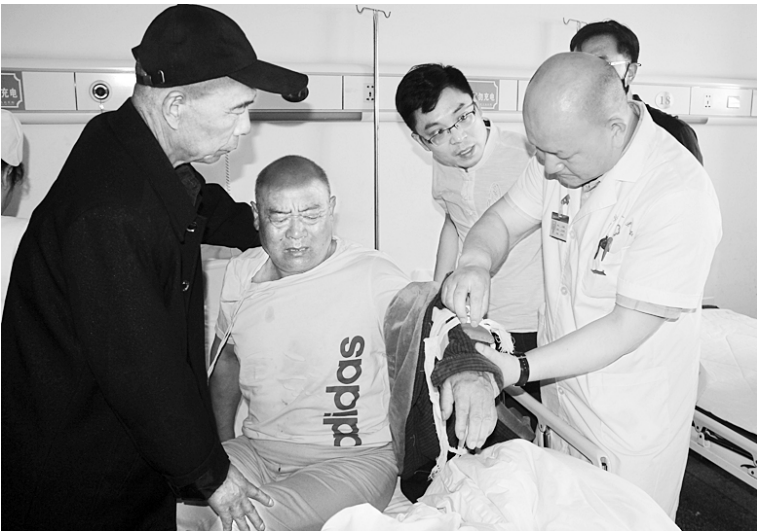
一个让您增加收入的项目！一个让您快速掌握专科技术的机会！一个专门针对中风偏瘫及疼痛理疗专科适宜技术的培训！技术成就梦想，平台铸就辉煌！  
主讲嘉宾：王小明教授，1968年出生，执业医师，原中国中医科学院中科技培训部客座教授，中国针灸学会穴位埋线专业委员会主任委员，北京王小明中医研究院院长，出版了《特效四维三通埋线治疗绝技》。为了推广“四维三通埋线疗法”，王小明教授在全国多地举办培训班，反响良好。  
6月下旬开班，每期时间2天，提前预约报名，小班授课满30人开班。欢迎来电索取免费资料！  
报名电话：13137106344 18137338917  
微信：A8JK73

四维三通埋线疗法

## 人物剪影

### 他真是一位称职的骨科大夫

本报记者 王正勋 通讯员 任怀江 关 心 文/图



王祖根正在为患者诊治疾病(右一)

十几年埋头耕耘，精心救治，不经意间，他赢得许多患者的尊敬和信赖。说起他，患者常常由衷地赞叹：“他待人热情、真诚，找他看病，我们放心……”他就是温县人民医院骨科副主任医师王祖根。

“火眼金睛”救人一命

“一位称职的骨科医生，不仅要熟练掌握专科知识，还要了解骨科与其他科室有关联的常见病、多发病，才能更精准地救治患者，并预防漏诊、漏治。”王祖根说。

“快，他的肋骨被撞断了，赶快救救他……”一年前的一天，一位车祸伤者被紧急送到温县人民医院骨科。王祖根迅速接诊患者，只见患者脸色苍白，双手紧捂着腹部，不停地叫喊疼痛。王祖根紧急为其检查外伤后，发现患者是单根肋骨骨折，腹部疼痛剧烈，并伴有休克症状。认真询问后，王祖根得知患者是被车把顶压所致的外伤。根据多年的临床经验，王祖根担心患者还可能伴有脾脏破裂的症状，便立刻让护士通知普外科专家前来会诊，并及时为患者做床旁彩超检查等。随后，检查结果显示：肾损伤、脾破裂以及腹腔有大量积血。

在针对患者的情况进行会诊后，医务人员立即对患者进行脾摘除、修补肾脏、清除腹腔内瘀血等。因为抢救及时，患者很快转危为安。患者感慨地说：“王大夫像长了一双火眼金睛，救了俺一命！”

积极进行手术创新 为患者节省近万元医药费

“一个称职的医生，除了扶危救困，还要心系患者，时刻为患者考虑。”王祖根如是说。

“王大夫的技术好，还处处为我省钱，我敬重这样的医生！”在温县人民医院骨科住院的患者周某感动地说。

周某是温县东乡人，几天前骑电动车外出时，不慎摔倒在深沟中，造成右肋骨上中段严重粉碎性骨折，被家人送到温县人民医院骨科救治。周某骨折严重，必须进行微创插板内固定术进行治疗。手术方案就是应用微创技术，在患者骨折处固定定制钢板，促进骨折处及早愈合。微创插板内固定术具有创伤小、出血少、感染率低、能有效保护患者骨折处不移位并可早日愈合等优点。微创插板内固定术所需的钢板分进口和国产两种，进口的钢板价格高达数万元，国产的钢板价格为两万多元。在为周某制订手术方案时，王祖根发现医院现有的钢板不适合周某使用，如果再购买新的钢板，会增加患者的医药费用。周某家在农村，经济紧张。王祖根就自己动手改进钢板，将现有的钢板改制成适合周某手术使用的钢板，为周某节省了近万元的费用。手术后，周某活动自如，几天后顺利出院。

微创技术让患者自信起来

在工作中，王祖根十分关注新技术，在及时把这些新技术应用到临床的同时，他还通过运用新技术、创新疗法，让患者花小钱治大病，始终让患者获得最好的治疗效果。

今年年初，温县一位年逾古稀的牛老太太再次因髌骨（膝盖骨）粉碎性骨折住进温县人民医院骨科。想到要再次接受手术治疗，牛老太太愁眉不展。原来，几年前，牛老太太不小心摔倒，造成髌骨粉碎性骨折，在诊治过程中，她的骨折部位需要做内固手术。当时，因为没有微创技术，在手术时，只能采取传统的人路疗法进行手术。传统手术因为伤口大、出血多、易感染等，手术过后，患者还需要卧床静养，数月不能恢复正常生活。牛老太太此次的伤情比几年前更严重，想到术后的诸多不便，她叹息道：“我的腿也许要废了。”

王祖根理解牛老太太的心情，经过多次研究，决定利用微创技术，采取内固定疗法为牛老太太修复粉碎的髌骨。改进后的切口为纵向手术切口，显露出骨折部位。这样一来，只需在膝盖正前方开三四厘米的切口，即可进行骨折复位固定操作。这种方法，具有切口小、创伤小、出血少的特点，能有效减少患者感染和并发症、后遗症的发生，还能保护伤处神经不受损伤。手术当天，牛老太太即可下地活动，并且手术当天就能出院回家。出院时，牛老太太握住王祖根的手，激动地说：“王大夫真是一位好医生，消除了我的顾虑！”

王祖根再次因髌骨（膝盖骨）粉碎性骨折住进温县人民医院骨科。想到要再次接受手术治疗，牛老太太愁眉不展。原来，几年前，牛老太太不小心摔倒，造成髌骨粉碎性骨折，在诊治过程中，她的骨折部位需要做内固手术。当时，因为没有微创技术，在手术时，只能采取传统的人路疗法进行手术。传统手术因为伤口大、出血多、易感染等，手术过后，患者还需要卧床静养，数月不能恢复正常生活。牛老太太此次的伤情比几年前更严重，想到术后的诸多不便，她叹息道：“我的腿也许要废了。”

## “医养结合”模式新探索 郑州市老年公寓弘大养老中心挂牌成立

健康保障的重要实践。

据介绍，郑州市老年公寓弘大养老中心的养护区位于河南弘大医院8楼，每个房间的装饰都是老年人喜欢的家庭风格，配有门窗、字画装饰等，卫生间配备有老年人无障碍设施，还有紧急呼叫器，让老年人在出现突然发病或跌倒等紧急情况时使用。同时，为了突出医养结合的鲜明特色，该中心还设有急救室和专业医疗急救设备，当老年人遇到突发疾病时，可以在第一时间享受到及时的、对症的治疗。

郑州市老年公寓院长高战国及瑞阳集团领导马邦博同时指出，未来，该中心将依托河南弘大心血管病医院优质的医疗资源、现代化的

硬件设施、优美的生活环境，以及凭借郑州市老年公寓成熟的管理机制、专业的服务水准、温馨的文化氛围，成为老年人颐养天年的好去处。

在文艺演出中，航海社区姐妹花模特队与老年公寓夕阳红艺术团分别给大家带来了表演，让大家看到了不一样的精彩的老年生活，还有《朝阳沟》《快乐崇拜》《三句半》等节目让给老年人眼前一亮；《浪漫的草原》《戏曲三段》等节目赢得了老年人的一致好评。

演出期间，该中心还为参加揭牌仪式的老年人准备了抽奖活动。为了预防老年人在演出期间产生饥饿感，该中心还特意为老年人准备了小面包等食品，供老年人食用。



## 基层计生

### 商丘市梁园区东风街道办事处 做好计划生育奖扶、特扶申报工作

本报讯（记者赵忠民 通讯员秦 楠）商丘市梁园区东风街道办事处迅速行动，采取多种措施，确保全街道符合特别扶助（以下简称特扶）、奖励扶助（以下简称奖扶）条件者的申报、初审工作顺利完成。

宣传政策到位。审核人员充分利用公开栏、微信平台进行广泛宣传，让群众深入了解计划生育奖扶和特扶制度的内容和标准。同时，他们增加工作透明度，让群众能够及时了解相关工作动态。

把握政策到位。街道、社区的工作人员严把政策关，切实做好奖扶、特扶对象的申请、核实和复核等工作。街道、社区计划生育专干和计划生育志愿者深入申报者家中，认真解读相关奖

扶、特扶制度、文件，做好新增对象的摸底调查、资格审查及历年对象的年审、变更等工作，以提高奖扶、特扶发放工作质量。

填写资料到位。街道、社区工作人员严格按照程序要求，认真做好“问、查、访、宣”工作。询问申报者的户口性质、婚育史、现存子女数、子女出生的时间、是否收养子女、是否看到公示栏上有自己的姓名；查看申报者的户口本、身份证等；走访至少3名以上与申报者年龄相近的居民，全面了解申报者的婚育状况以及执行计划生育政策情况，将其与本人口述和街道社区上报情况进行核对；在核查的同时，做好计划生育奖扶、特扶政策宣传工作，发放宣传资料3000多份。

### 周口市东新区计划生育服务中心 免费为计划生育特扶对象体检

本报讯（记者侯少飞 通讯员宋浩霞）近日，周口市东新区计划生育服务中心工作人员召集辖区内14名计划生育特别扶助（以下简称特扶）对象，为他们免费进行健康体检。

为了掌握14名特扶对象是否患有常见病、慢性病以及多发病等情况，周口市东新区计划生育服务中心工作人员精心为特扶对象挑选了包括彩超、影像、心电图、多普勒、血糖、肝功能、肾功能、血常规、尿常规等检查项目。在全面筛查中，工作人员力求达到“未病先

防、小病先治”的目的。在体检现场，导诊人员耐心引导特扶对象进行体检，确保体检工作平稳、有序进行；医生详细体检、认真记录，周口市东新区计划生育服务中心工作人员全程陪同检查，为特扶对象提供放心、便捷的服务，保障体检工作顺利进行。该中心负责人详细了解特扶对象的生产、生活情况，现场解答相关计划生育优惠政策落实情况。体检结束后，工作人员为特扶对象发放了家庭急救包。

### 漯河市郾城区卫生计生委 核查流动人口个案信息

本报讯（记者王明杰 通讯员李海涛）日前，漯河市郾城区卫生计生委召开跨省流动人口个案信息核查工作培训会。

在培训会上，郾城区卫生计生委分管流动人口工作的负责人通报了2018年第一季度流动人口信息管理系统应用情况等，并提出具体要求；郾城区流管股股长对跨省流动人口个案信息核查操作应用进行了详细讲解和实践操作。会上，工作人员对在系统操作过程中遇见

的问题进行了现场解答，参会人员就如何做好跨省流动人口个案信息核查工作进行了交流和沟通。

据介绍，郾城区通过此次培训，进一步提高了流动人口信息管理员的业务水平和操作技能，能够有效地利用流动人口信息平台对所管辖的流动人口信息进行准确、及时、有效地录入与反馈，为更好地服务流动人口、推进流动人口均等化服务工作奠定了坚实的基础。

## 五 动心声

### 能为患者治病就是幸福

□王彦权



回想起开办卫生室的那一年，真是困难重重。由于条件有限，我中专毕业后在乡镇卫生院实习了10个月就开办了卫生室。当时，我真是被诸多难题困扰着，比如卫生室没有患者时着急，看见患者疗效不明显又回到卫生室时害怕，面对一些疑难疾病不知怎样诊治等。可是，就在那时，我曾经运用一剂大承气汤治愈了一位高热半个月、痞满燥实症患者。当时，由于我年龄小，诊治疾病的水平不高，卫生室能够生存下来真是极其艰难。

随着时间的推移，我在当地小有“名气”，找我求诊的患者多了，可问题也越来越多，最主要的问题是运用西医、西药的风险性越来越突出。比如用西医理论与思维为患者治病，必须用化验和彩超等设备，而

我的卫生室不具备这些条件，所以对一些疾病的诊断依靠抚摸。另外，我学习的专业是中医，时常运用中医疗法为患者诊治疾病。比如少阴证之“脉沉细，但欲寐”，西医检查指标正常，可患者时常全身疲惫、怕冷等，且病情时重时轻，我运用四逆汤就把患者的病治好了。又如，我运用小青龙汤加附子疗法，治愈了心力衰竭患者的疾病。随后，我心想：“我能为患者治愈疾病，就是幸福！”

我经过详细分析，认为自己擅长中医疗法，就决定白天运用中医疗法为患者诊治疾病，夜晚研读中医典籍，力争成为群众心目中的好中医。远有张仲景、叶天士、郑钦安、张锡纯等，近有胡希恕、焦树德、毛进军、李发枝等，他们都是我的老师！我一边临证，一边把有效的方剂与验方传播出去（向媒体投稿），这也算我对我中医药事业做的小贡献吧。我可能成不了中医界的火炬，但萤火虫之光多了照样可以照亮夜空！

（作者任职于偃师市高龙镇石牛村集体卫生室）

遗失声明

张英荣的护士执业证书(证书编号:200841093516)不慎丢失,声明原件及复印件作废。

本版未署名图片为资料图片