



# 荣登三甲蝶变跃升 呵护妇幼再启新篇

## ——焦作市妇幼保健院成功创建“三级甲等妇幼保健院”

□王正勋 侯林峰 王竹梅 文/图

沧桑砥砺，春华秋实。最美丽的风景，总在逐梦的征途中，最甘甜的果实，永远属于执着的耕耘者。

2021年3月15日，河南省卫生健康委员会下发文件：通过多阶段评审，焦作市妇幼保健院批准成为三级甲等妇幼保健院。

四载矢志奋斗，一朝梦圆夙愿！这是焦作市妇幼保健院发展历程中的关键时刻，也是焦作市卫生健康事业发展的关键时刻。多年来，焦作市妇幼保健院始终坚持“以保健为中心、以保障生殖健康为目的，保健与临床相结合，面向群体、面向基层、预防为主”的妇幼卫生工作方针，秉承“一切为了妇女儿童健康”的办院宗旨，发扬“团结创新、勇争一流”的医院精神，砥砺前行，用爱心和责任，铺就了一条护航妇幼健康的发展之路。



挂牌仪式现场

### 锚定三甲 矢志不渝

让我们把岁月的时钟拨回到2017年5月4日，站在新医改的大舞台上，面对患者日益高标准、多样化的就医需求，焦作市妇幼保健院锚定了奋勇争创三级甲等妇幼保健院的奋斗目标。

创建三级甲等医院，不仅是为了了一块牌子，更重要的是通过创建，促进医院内涵建设，增强核心竞争力，提升社会形象，更好地为妇女儿童服务。”焦作市妇幼保健院党委书记宋文月如是说。

征途漫漫，唯有奋斗！面对创建这块“硬骨头”，焦作市妇幼保健院的全体职工凝心聚力，克难奋进，“咬定”三级甲等医院，破冰搏浪。该院以党建引领助推创建工作提升，强化政治引领，聚焦重点难点，抓住关键环节。

把党的领导融入医院治理各个环节，把党的组织优势转化为医院的发展优势。2020年11月，迎来了来自“全省公立医院党建工作示范培训班”的30余家学员单位的观摩，该院党建工作受到了河南省委组织部及兄弟医院的高度评价。

建立机制，确保创建稳步推进。焦作市妇幼保健院第一时间成立创建领导小组统筹协调，全院一盘棋。该院成立由党委书记任组长，院长任副组长，全体中层干部任成员的创三甲甲等医院领导小组，对重要事项统一部署、统一安排。创三甲甲等医院办公室，负责创建工作的组织、协调与实施，各科室成立以科主任为第一责任人的创三甲甲等医院工作小组。

形成了到书记、院长到每一位员工，“人人头上有指标、件件工作有落实”的强有力创建态势，确保评审条款逐条落实到位。

创建任务精细化步步为赢。该院针对创建总目标，制订创建工作计划，细化任务分解管理，与医疗保健安全管理相结合，量化到天，每月召开一次领导小组会议及创三甲甲等医院工作例会，定期召开内审员会议，邀请国家级、省级和市级专家指导50余次；组织职工参加院外各种培训班近200人次，院内培训近百场次；围绕重点难点，召开专题会议，逐项进行协调推进，三年如一日，从未间断。

自查自评持之以恒，自我扬弃不止步。该院成立由领导小组长的院内督导组，各职能部门负责人组成的院内专家组，36名优秀骨干人员组成的内审员队伍，对照创建标准，逐条逐项定期开展自评，拉高标准、严格尺度。由此可见，创建的每一个环节、每一个步骤，用尽“绣花”功夫。

“精准理解认识争创三甲甲等医院的历史意义和现实意义，尽快实现‘3个转变’和‘3个提高’成为妇幼人追求的目标，全体职工迸发出前所未有的韧性和自觉，形成了‘人人了解创建、人人重视创建、人人参与创建’的良好氛围。”焦作市妇幼保健院院长李小荣说。

### 破茧成蝶 全面跃升

“创建三级甲等妇幼保健院，既是一次‘大考’，又是医院内外嬗变，全面提升的一次涅槃。”宋文月说。近年来，该院严格按照三级甲等医院的创建标准，对医院环境、制度规范、质量提升、综合服务等方面进行了全面改造，新建医技楼5层配楼，增加业务用房，改善就诊环境；儿童康复区实现了集中供暖。近几年，该院还完成了智慧医院建设，实现了预约挂号、移动支付、诊间支付、报告查询及电子就诊卡等功能，让信息“多跑路”，大大减轻了患者的负担。该院硬件设施的全面提升和服务流程的优化，为患者营造了温馨、舒适、便捷的就医氛围。

2019年，该院新建的妇女儿童综合病房楼正式启用，设置标准化病房10层，实现了NICU（新生儿重症监护病房）、MICU（内科重症监护室）、产房、手术室、消毒供应中心、输血科等部门规范设置，就医环境实现了质的飞跃；门诊按照创建标准重新建设了预检分诊和发热门诊、儿科门诊、孕产保健科进行了升级改造；新建医技楼5层配楼，增加业务用房，改善就诊环境；儿童康复区实现了集中供暖。近几年，该院还完成了智慧医院建设，实现了预约挂号、移动支付、诊间支付、报告查询及电子就诊卡等功能，让信息“多跑路”，大大减轻了患者的负担。该院硬件设施的全面提升和服务流程的优化，为患者营造了温馨、舒适、便捷的就医氛围。

近年来，该院共投入医疗设备1000余万元，引进了西门子16排低剂量螺旋CT、GE高清数字DR、西门子1.5T高端核磁共振、高清数字乳腺钼靶X光机、高清数字胃肠机、富士CR机、四维彩超、盆底动力治疗仪、纤维支气管镜以及腹腔镜等医疗设备，进一步提高了急救能力和诊疗水平；医疗信息化日臻完善，HIS（医院信息系统）、EMR（电子病历）、LIS（实验室信息管理系统）、PACS（影像归档和通信系统）等30多个信息系统基本实现医院管理现代化，建成了以三大机房为核心、五套网络为支撑的软硬件管理系统，包含了医患对讲、可视对讲门禁、梯控、巡更及水电暖能耗管。该院完成了数字认证CA、输血管理、手术麻醉等系统建设；配电房、二次供水机房、中央空调及暖通机房等后期保障都进行了升级改造，同时配备新风系统、高压细水雾灭火系统、微型消防站以及24小时全方位监控，为医院的安全运行提供了强有力的保障。

该院健全现代医院管理制度，狠抓医疗护理质量和安全；三级质量与安全管理体系不断健全完善，通过21个质量管理委员会全面实施医疗保健质量管理与医疗保健安全管理。该院深入推进“品管圈”，采用PDCA（一种管理流程）管理方法，进行“院—科（部）—病区—三级质控”，抓好质控管理；完善优质服务保障服务，改善就医环境，在全院开展“6S”（整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全）精益管

### “龙头”带动 公益惠民

一花独放不是春，万紫千红春满园。作为焦作市妇幼保健机构“龙头”单位，焦作市妇幼保健院不仅致力于本院的发展，还促进焦作市妇幼健康服务整体水平的提升。

授人以鱼，不如授人以渔。焦作市妇幼保健院发挥“龙头”带动作用，主动担当作为，狠抓辖区管理。该院建立“市带县、县带乡”管理机制，建立妇幼健康知识讲师团，健全四级服务网络，加强业务指导，全面提升焦作市妇幼保健机构技术水平和服务能力；发挥市级危重症孕产妇和新生儿网络带动作用，提高焦作市孕产妇和新生儿医疗救治能力。该院成立焦作市妇幼保健专业医联体，与57家医疗机构组成跨行政隶属关系的“焦作妇幼医疗联合体”，推进焦作市妇幼保健和基本公共卫生服务资源的纵向整合，为有效实施优质医疗资源下沉，双向转诊、分级诊疗做出了积极探索。

焦作市妇幼保健院还承担着焦作市的妇幼保健公共卫生职能。多年来，经过焦作市各级妇幼保健机构的共同努力，焦作市住院分娩补助项目和农村妇女增补叶酸预防神经管缺陷项目有序完成；预防艾滋病、梅毒、乙肝母婴传播项目有序开展；孕产妇、



团结奋进的领导班子

不断提升患者就医体验。该院的孕产保健部、儿童保健部、妇女保健部（计划生育服务部）三大部，为焦作市妇女儿童提供全生命周期的无缝隙健康服务。该院现已形成“重点学科领跑，其他学科助推”的学科发展格局。

该院孕产保健部承担着辖区孕产妇的接诊、疑难疾病会诊、危重孕产妇抢救、助产技术培训、母婴阻断技术培训、基层妇产科医师培训等工作，产科是焦作市危重孕产妇救治中心、市级医学重点学科。如今，该院作为焦作市危重孕产妇救治中心，每年分娩量达8000余人次；近3年救治危重孕产妇1600余人，抢救成功率100%，连续7年孕产妇死亡率为0；瘢痕子宫阴道分娩成功率达87.79%；出生缺陷防治中心、产前诊断服务机构为豫北地区首批承担焦作市免费血清学筛查、免费产前诊断定点服务单位。值得一提的是，该院的产前诊断医学重点实验室在2019年被列为焦作市重点实验室，在2020年荣获河南省“孕产保健特色专科”荣誉。

该院儿童保健部的中医康复科是河南省重点中医专科；儿科、新生儿科、儿童康复科是焦作市医学重点学科；儿童心理科、小儿神经内科是焦作市重点培育学科；新生儿科（NICU）是焦作市新生儿重症救治中心，开展各种机械通气、全身换血等抢救技术及监护技术，救治成活且随访生长发育良好的最小超低体质量为孕26周、700克，作为危重新生儿救治中心，2019年危重新生儿抢救成功率为99.6%，新生儿窒息复苏成功率为100%；PICU（儿科重症监护病房）为焦作市儿童重症救治中心，承担着焦作市重症手足口病、重症新冠肺炎等重症及重大公共卫生事件的救治工作；儿童康复科是全国0岁~6岁残疾儿童筛查及早期干预定点单位、焦作市残疾儿童康复



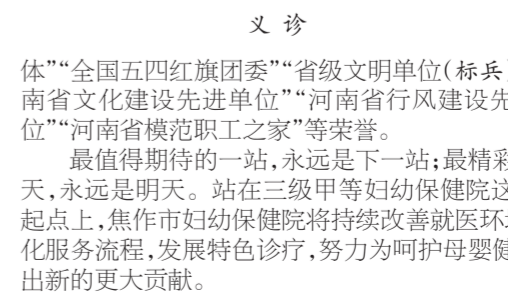
专家交流

中心。经过潜心发展，该院儿童保健部于2020年荣获河南省“新生儿保健特色专科”荣誉。

该院妇女保健部积极开展流产后关爱项目，妇科三类、四类手术日臻成熟，微创率达95%。生殖医学科是河南省医学重点培育学科、焦作市医学重点学科、焦作市辅助生殖区域医疗中心。其中，辅助生殖医学重点实验室是焦作市重点实验室。该院的服务对象覆盖济源及晋东南地区，年平均接诊6万余人次，体外受精—胚胎移植临床妊娠率为58.85%。

该院积极推广中医药适宜技术，中医保健全方位融入妇幼保健工作。2019年，该院成立的中医妇孺馆，自成立以来开展了30余项适宜技术，服务总项次近10万人次。2020年12月，该院成功入选中国妇幼保健协会中医和中西医结合分会评选的“全国基层妇幼保健机构示范中医馆”和“妇幼保健中医药适宜技术（专科）培训基地”。

近年来，该院聘请多位国际知名专家，专业涉及妇科、产科、新生儿科、普儿科、儿童康复科、儿童外科等来院交流。通过多年对外学术交流，该院新生儿科正压通气、全身换血、鸟巢护理、袋鼠式护理及儿童自闭症等诊疗护理已与国际接轨。该院采取外聘专家与院内激励机制相结合的举措，近5年共发表学术论文483篇，其中SCI6篇、国家级303篇、北京大学核心8篇和中华系列15篇；2020年，荣获河南省医学科技奖4项，其中二等奖1项。在科研立项方面，该院在“2019年度河南省医学科技攻关计划联合共建项目”中确定了12项，在“2020~2021年度河南省中医药科学研究专项课题”中确定了1项，在“2021年度河南省重点研发与推广专项（科技攻关）”中有1项已通过公示期，科研水平的提升带动了医院业务的长足发展。



义诊

体”“全国五四红旗团委”“省级文明单位（标兵）”“河南省文化建设先进单位”“河南省行风建设先进单位”“河南省模范职工之家”等荣誉。

最值得期待的一站，永远是下一站；最精彩的一天，永远是明天。站在三级甲等妇幼保健院这个新起点上，焦作市妇幼保健院将持续改善就医环境，优化服务流程，发展特色诊疗，努力为呵护母婴健康做出新的更大贡献。