

张进夫：

# 衷中融西 守正创新 推动中医药事业高质量发展

本报记者 张治平 通讯员 管遮嵩 文/图



安阳市中医院领导班子

安阳是中华文明的重要发祥地之一，也是中医药文化底蕴深厚之地。

坐落在洹水之滨的安阳市中医院，创建于1954年，是全国中医系统建院较早的中医医院之一。该院从一家仅有十几人的中医联合诊所起步，历经60多年的风风雨雨，发展成为享誉豫北的三级甲等中医医院、河南省区域中医儿科诊疗中心建设单位、河南省区域中医脑病诊疗中心建设单位。

自2020年4月以来，安阳市中医院新一届领导班子带领全院职工，始终坚持中医特色不动摇，秉承衷中融西的发展理念，推动了医院快速持续发展。

近日，记者就如何衷中融西、守正创新，推动中医药事业高质量发展等相关话题，专访了安阳市中医院党委书记张进夫。

## 明确发展思路 拓宽发展道路

思想决定高度，思路决定出路。

安阳市中医院领导班子成员中，既有中医翘楚，也有西医专家，面对激烈的医疗市场竞争，他们坚持实事求是、科学决策，确定了坚持中西医兼容并蓄、内外科并举的发展之路，以服务功能完善、“三名”（育名医、建名科、创名院）建设成绩斐然，全力满足人民群众的健康需求，为健康安阳建设做出重要贡献。

自2020年以来，在疫情防控新冠肺炎疫情战役中，中医药力挽狂澜，其独特魅力得到了淋漓尽致的展现。诸多因素提升了广大群众对中医药的信任度。2021年上半年，安阳市中医院服务患者突破35万人，日门诊量突破3000人。年门诊量高居安阳市直医院榜首。在艾力彼医院管理中心对全国最佳中医医院排行榜中，该院连续5年跻身全国中医医院100强。

如何强力推动中医医院高质量发展，张进夫认为，全力实施“三名”战略，是中医医院在竞争中求生存、谋发展的关键。首先，他们在专科建设中始终瞄准“四梁八柱”发力。“四梁”，即名医、名药、名技、名器，是打造医院品牌的基本要素；“八柱”，即人才梯队、优质服务、全程康复、特色设备、科研创新、特色门诊、医疗环境、优秀文化，在丰富内涵建设中缺一不可。其次，他们把增强专科综合救治能力、提升救治水平作为切入点。目前，安阳市中医院儿科、肝胆脾胃科为国家重点中医专科，心病专科、脑病专科为省级重点中医专科，儿科是河南省中医名科，肾病科、骨科、肛肠科为市级重点专科，胃转流手术治疗2型糖尿病是市级重点专科。这些重点专科、专病名医荟萃，中医特色鲜明，技术领先，竞争力强。总床位占医院床位的56.5%，收入占医院总收入的70%以上，服务患者占医院总患者的80%以上，是医院发展的强力支撑。

安阳市中医院儿科创始人清末民初的名中医王瑞五先生

## 打造发展引擎 增强核心竞争力

近年来，随着国家将发展重心和医疗资源向基层医院倾斜，处于夹缝中的地市级中医医院生存环境不容乐观。

张进夫认为，中医医院求生存、图发展，唯一的途径就是增强核心竞争力，才能够做大做强，为此，必须在求新、求变、求强上做文章。近年来，安阳市中医院瞄准“四个变化”，促进了医院核心竞争力的不断增强。

一是由“综”向“专”转型发展：既要“综”又要“专”，既要努力建设综合性中医医院，又要下大力气建设精品专科。目前，该院已建成国家标准的胸痛中心、心衰中心、卒中中心、技术水平、救治能力完全可以比肩同级综合医院；而小儿中医脑瘫中心、小儿中医过敏性紫癜中心、高血压病诊治中心、心血管诊治中心、治未病中心等，通过多年的建设，后劲勃发，焕发出勃勃生机。各个中心相辅相成、互相支撑，形成群峰崛起、遥相呼应的良好发展态势。

二是差异化发展：既要强又要精，专科建设既要追求整体实力强，更要坚持差异化发展。该院建成的国家版代谢性疾病标准化治疗中心，使传统的糖尿病从预防、治疗到康复，实现了专业化、标准化、规范化。

三是特色化发展：既要“中”强又要“西”行，中医专科建设必须坚

## 坚持中医药文化自信 培育发展后劲

“医院文化是医院取之不尽用之不竭的精神动力和智能之源。”张进夫说，该院高度重视文化建设，多措并举，将“以文育人”“以文化人”作为基础性工程纳入医院长远发展战略。

一是建章立制，将坚持中医医院姓“中”办院方向形成制度化。2020年12月8日，该院党委召开第九届工会委员会第三次职代会，专题研究、统筹谋划医院发展大计，全票通过《安阳市中医院章程》和《安阳市中医院三年发展战略及实施方案》，使医院坚持正确办院方向，长远健康发展有了制度遵循和保障。

二是通过积极与河南省文化产业基金会建立合作关系，提速扁鹊中医馆、院史馆、党建多功能馆、中医特色疗法中心建设进程。目前，上述展馆建设、装修接近尾声，全面布展工作即将开始。

三是创新开展院级名医评选、青年名医评选活动，采取科室推荐、民主评议、院内公示等方式，放宽学历、职称限制，将服务病人数量、医疗技术水平、患者满意度作为重要考核指标，评选出35名院级名医和21名青年名医，充分调动了临床医师团队的积极性与主动性。

四是邀请安阳市书画绘画界的名人走进安阳市中医院，联手



安阳市中医院党委书记张进夫

(1886年~1968年)，迄今已传承4代，弟子38人，其中有：国家第三批中医药指导师杨之藻，名老中医王梅花、杜海华、王建川，担任中华中医药学会儿科分会常务委员的学科带头人孟牛安，高学历人才、后起之秀王宏杰、王莉、卢书芳等。王瑞五先生研制的儿科散剂，是治疗儿科常见病、多发病的主打药物，最为安阳人青睐，历经70余年而不衰。儿科散剂以16味中药组方，根据现代疾病谱的变化，经多年改进创新，现已扩展到70余个组方，被安阳当地老百姓称为“中医院小儿面药”，影响力辐射豫北周边乃至北京、天津等地。同时，儿科制剂、儿科膏方等也已成为名药之一。名技方面，儿科小儿脑瘫康复治疗室、门诊外治综合治疗室等已成为儿科的拿手绝活儿。名器方面，儿科重症病房、医院基因扩增实验室的建立，为儿科危重疾病的救治提供了有力保障。



安阳市中医院支援湖北医疗队

持中医特色为先导，同时衷中融西，中西医结合，在综合救治能力、临床医疗效果上不懈追求，该院骨伤、肾病、肛肠、妇科等专科的发展就印证了这一点。

四是体系化发展：推动学科交叉融合，把建设专科医疗体系，提升专科整体救治能力放在优先位置——初步形成7个学科交叉融合体系。该院重点打造的脑病、康复全程协同发展模式，脑病门诊+急诊→脑病科→脑卒中单元→针药综合治疗→脑外科手术→康复治疗全程协同，患者致死致残率大幅降低，成为安阳市的亮丽品牌。



红色教育基地研讨活动

举办书画绘画展活动，通过院报、视频号、微信号扩大宣传，使医院的品牌影响力和美誉度再上新台阶。

“在守正创新中发展中医药，秉承衷中融西理念打造新优势，是医院集全院之力和全员智慧谋划的大文章。我们将认真贯彻落实好中医药事业发展方针，驰而不息努力打造河南一流、全国知名的中医名院，为健康中国建设做出更大贡献。”张进夫说。

