



全年订价220元

2024年2月27日 第21期
星期二 甲辰年一月十八

□主管主办单位：河南省医学会 □医药卫生报社出版
□国内统一连续出版物号：CN 41-0024 □邮发代号：35-49
□总第4180期 □今日12版 □网站：www.yywsb.com

订阅热线：(0371) 85967089 / 13598068882 联系人：杜如红
国内统一连续出版物号：CN 41-0024 邮发代号：35-49 电子信箱：yywsbs@163.com

“国考”连续取得好成绩 这家医院是如何做到的

本报记者 冯金灿

三级公立医院绩效考核是国家卫生健康委组织的对全国三级公立医院综合实力最权威的评价，被誉为全国公立医院“国考”。近日，国家卫生健康委公布2022年度三级公立医院绩效考核国家监测指标考核结果，河南省人民医院获评A+等级，连续4年蝉联河南第一。

河南省人民医院连续多年取得好成绩，有什么好的经验和做法呢？在2024年全省卫生健康工作会议上，河南省人民医院党委书记邵凤民介绍了该院用好“国考”指挥棒，助推医院高质量发展的做法和体会。

高位推动 树牢“国考”风向标

据邵凤民介绍，自“国考”全面实施以来，河南省人民医院高度重视，坚持科学谋划、顶层推动，对标对表找差距，向学前沿谋对策，在规范医疗行为、加强学科建设、提升外科服务能力、调整收支结构、精细化运营管理、提高患者及职工满意度等方面稳扎稳打，医院发展方式、运行模式、数据指标和资源配置进一步优化。

河南省人民医院把“国考”目标纳入医院“十四五”发展规划和年度重点工作，列为“一把手”工程，制订《全面提升公立医院绩效考核成绩实施方案》，党政主要负责同志直接抓、分管领导专项抓、责任部门具体抓，明确总体目标、落实举措和工作责任，定期分析研判，及时改进提升，构建了“用好一个指挥棒，强化三个工作机制”的“国考”管理运行体系。

河南省人民医院强化“国考”全链条责任机制，将26个国家监测指标分为“重点提升”和“持续保持”两大类，逐项分解到每个亚专科、医师组，实行“目标考核、绩效挂钩”，定期讲评通报，对重点指标及时干预管控；坚持系统整合，推动“国考”指标与医保DIP（按病种分值付费）改革、财务运营管理等深度融合，把18项可分解指标纳入医院KPI（关键绩效指标）考核，建立与“国考”、DIP紧密结合、全面衔接的现代医院绩效考核管理制度；强化医疗质量管理全过程提升机制，把考核指标作为医院内涵建设的工作导向，不断强化质量、安全、服务等重点环节的全过程质控。

“我们还强化医院精细运营全方位赋能机制，持续深化全院全员全过程成本管控，加强全面预算管理，建立‘横向到边、纵向到底’的成本管控体系；探索开展精益运营助理工作，组建专兼职临床运营助理团队，网格化包干，深入一线指导，助力临床专科调结构、提效能、增效益。”河南省人民医院运营管理部主任雷志勤说。

2019年以来，河南省人民医院CMI（病例组合指数）、出院患者手术占比、四级手术占比大幅提升；手术患者并发症发生率、Ⅰ类切口感染率、低风险组病例死亡率、抗菌药物使用强度、门诊次均费用增幅、住院患者满意度等指标连续多年保持满分。

精准发力 打好内涵建设“组合拳”

近日，一名35岁的年轻男子被

紧急送到河南省人民医院北院区急救中心卒中诊室。

值班医生查体后初步怀疑患者为脑卒中，就立即启动卒中急救绿色通道。经过一小时的紧张手术，患者的血管终于实现了再通。

作为国家级示范高级卒中中心，河南省人民医院不仅开通了卒中急救绿色通道，还建成了全国首个一站式多模态影像卒中救治平台，卒中救治的DPT（大血管急性闭塞卒中患者入院到实施介入取栓治疗）时间从以往的70分钟左右缩短至15分钟以内。

这只是该院加强内涵建设的一个缩影。为充分发挥“国考”指挥棒作用，该院深入分析反馈的数据结果，制订《医疗质量与安全管理制度考核细则》，围绕医疗核心制度、医疗管理制度、病历书写、临床路径、医技检查检验等5个方面，通过科室全面自查、职能部门重点核查、质量安全小组会议分析等方式，狠抓缺陷管理，持续完善质控体系。

该院重构重塑学科发展体系和质量安全体系，全面优化学科专科架构，构建四级质量安全控制管理体系、“七位一体”的质量安全指标监测体系、系统集成的质量安全管控平台，并充分发挥省级质控中心作用，全面提升质量安全管控水平，守牢医疗质量安全生命线。

在重构重塑优质服务体系方面，该院狠抓18项医疗核心制度落实，围绕病案质量、技术准入、围手术期安全、合理用药和耗材等，重拳频出；建立完善日间医疗体系，大力发展手术专科，不断提升

手术比例、微创手术比例、四级手术比例；加强单病种质量管理，通过对疾病诊疗全过程及医疗费用的控制，达到提高医疗质量和促进医疗资源合理利用的目的；在全省率先开展处方前置审核工作，成立处方管理服务中心，促进合理用药；开设药物咨询门诊、药师门诊、医师药师联合抗栓门诊等，保障患者用药安全……

“由于‘国考’约90%的数据来源于病案首页，我们要求临床写得准、编码员编得对、财务费用核得准、信息传得全。”河南省人民医院医务部主任程剑剑说，“医院还将病案首页填报情况纳入绩效考核，同时使用CDSS（临床决策支持系统）按照国家病案质控标准，在临床、编码员填写的过程中，实时校对数据质量与修正提醒，提升病案内涵质量与准确性。我们2019年的‘国考’排名提升将近100名，这与病案首页质量的改善非常密切。”

持续提升 强化服务保障群众健康能力

今年33岁的李女士6年间流产8次，病历加起来足有1000多页，屡次受挫让她的情绪接近崩溃。直到李女士到位于河南省人民医院复发性（习惯性）流产一站式诊疗中心就诊，事情才迎来了转机。

该中心主任医师王莉接诊后反复查看患者的1000多页病历，最终确诊李女士患的是发病率低、隐秘性高的非典型抗磷脂综合征。找到病因后，医护团队为李女士确定了治疗方案。近日，李女士

成功诞下一名可爱的宝宝。

复发性流产的病因复杂多样，大部分患者为多因素共同影响。只有建立起专业化、规范化、综合化的一站式流产诊疗中心才能有效帮助患者快速明确病因，实施针对性治疗，阻止流产反复发生。在此理念上，河南省人民医院成立了全省首个复发性（习惯性）流产一站式诊疗中心。

此外，该院近期还创新开展了多项特色诊疗服务，包括全省首个呼吸机脱机门诊和女性心理健康咨询特色门诊等。

秉承“人民医院服务人民”的宗旨，河南省人民医院以“国考”为契机，不断创新探索，进一步强化服务保障群众健康的能力。邵凤民说，“国考”不是目的，目的是以“国考”助推医院高质量发展。近年来，河南省人民医院持续改进提升，推动实现从“关注考核排名”，转变为“思考内部改进”，努力实现“三个转变、三个提高”。

今后，河南省人民医院将积极调整病种结构，持续提升外科服务能力；进一步提高出院患者手术占比、微创手术占比、四级手术占比；调整收支结构，控制药品、耗材的合理使用；改善就医感受，巩固“便民就医少跑腿”七项举措成果，全面推进“便民就医优流程”七项举措，实行“全院一张床”模式，激活床位资源，持续提升患者满意度；坚持科技创新，紧抓重建河南省医学科学院重大机遇，重塑医院科技创新体系，推动科研产出，促进成果转化，提高科研指标分值和贡献率。

河南公布十六项年度妇幼健康工作要点

本报讯（记者刘 畅 通讯员李 元）2月22日，河南省卫生健康委公布《2024年全省妇幼健康工作要点》（以下简称《工作要点》），明确六大类16项年度妇幼健康工作要点，持续深化人口高质量发展专项，加快推动妇幼健康事业高质量发展。

在加强党的领导和党建工作方面，要持续强化理论武装，以党的政治建设为统领，加强支部党建工作，加强党支部标准化建设；坚持党建工作和业务工作同谋划、同部署，把党的全面领导落实到妇幼健康事业各方面。要深化妇幼健康系统联学联建活动，提升妇幼队伍服务能力和水平，推进第二批妇幼健康文化特色单位建设，加强妇女儿童健康科普宣传，提升妇女儿童健康素养水平。

在完善妇幼健康服务体系方面，要加强妇幼健康服务网络建设，推进河南省妇幼保健院国家妇产区域医疗中心建设，加强市、县两级妇幼健康服务体系，持续推进二级以上医院、乡村两级医疗卫生机构妇幼健康服务标准化建设，加大三级医疗机构对口支援县级妇幼保健院帮扶力度。要强化妇幼保健机构内涵建设，加快发展重点专科，在辖区内形成领先优势；围绕服务重点，延长服务链条，丰富拓展内容，持续培育国家级和省级妇幼保健特色专科，建设特色专科（单位）不少于15家；推进中医药全面融入妇幼健康服务，妇幼保健机构中医药诊疗服务量占诊疗总量的5%以上，三级和二级妇幼保健机构中医药科室标准化建设达标率分别达到90%和70%。要提高妇幼保健机构管理运行水平，推动妇幼保健机构内部业务部门优化设置和服务模式转变，加强全省妇幼保健机构绩效考核，强化考核结果运用。要推进政策协同和体制改革，将妇女儿童健康融入所有政策，推动建立政府主导、多部门分工合作、全社会共同参与的工作机制；稳妥融入县域医共体改革。

在提升妇女儿童健康服务能力方面，要筑牢母婴安全防线，深入实施“母婴安全行动提升计划”，加强危重孕产妇和危重新生儿救治中心建设，建设2个~3个市级区域母婴安全保障管理中心。要完善妇女全生命周期健康服务，推行婚前保健、孕前优生健康检查、增补叶酸、基本避孕服务、优生咨询指导等妇幼项目一站式优质服务，推进落实“消除艾滋病、梅毒和乙肝母婴传播行动计划”。要促进儿童全面发展，落实“健康儿童行动提升计划”，强化医教结合，重点加强托幼机构卫生保健综合评估，实施儿童营养改善项目和基层儿童早期发展项目试点，推进6岁以下儿童孤独症筛查和干预试点工作，积极开展儿童健康综合展示示范县和儿童友好医院建设。

在提升民生实事服务效能方面，要推进民生实事提质增效，持续实施“提高妇女儿童健康保障水平”省重点民生实事，开展免费新生儿先天性心脏病筛查试点。要加强出生缺陷综合防治，完善出生缺陷筛查、诊断、治疗、康复网络，积极创建国家级区域产前诊断中心，逐步推进新生儿先天性心脏病诊治机构建设。

《工作要点》还明确在提升人才培养和科技创新能力方面，要加大人才培养力度、提高科技创新水平、注重技术赋能。在提升妇幼健康行业监管能力方面，要严格出生医学证明管理，加强重点技术监管。

贯彻落实
全省卫生健康工作会精神



请扫码关注微信、微博

CAR-T细胞治疗实体瘤 研究取得新进展

本报讯（记者朱晓娟）2月26日，记者从郑州大学第一附属医院获悉，该院生物细胞治疗中心张毅团队开展的一项靶向CD276（肿瘤抗原/肿瘤治疗靶点）特异性CAR-T细胞（嵌合抗原受体T细胞）临床研究，在治疗晚期肺癌患者的临床试验中取得显著疗效。

一名54岁男性终末期肺癌患者，前期通过化疗、免疫及靶向等多线治疗效果并不理想，且病情进展较快。经医院多学科会诊及沟通后，家属选择让患者参加临床试验。患者在生物细胞治疗中心/生物免疫治疗病区参加了一项该中心开展的靶向CD276的CAR-T细胞治疗新技术的临床试验。患者接受CAR-T细胞治疗后一个月，影像检查结果显示，其肿瘤明显缩小，患者生活质量显著提高。

作为免疫治疗的重要代表，CAR-T细胞是通过基因工程手段赋予T细胞特异性抗肿瘤功能的一项治疗新技术。CAR-T细胞在血液肿瘤患者治疗中取得了良好效果，目前全球已经有10款治疗血液肿瘤的CAR-T细胞药物获批上市。然而，CAR-T细胞在实体瘤治疗方面仍未取得有效突破，一直是国际研究的热点问题。

针对CAR-T细胞治疗实体瘤的难题，张毅团队通过系统性深入研究，在国际上率先关注了CD276这一靶点，设计和开发了靶向CD276的CAR-T细胞技术，并和国内相关技术公司合作对该技术进行了升级转化和临床试验研究。此外，张毅团队还开发了多项有望解决实体瘤治疗瓶颈问题的CAR-T细胞治疗新技术并实现多项成果转化，展示了实现医学科研成果高效转化的良好模式，契合国家促进科研成果转化的政策。该项目的实施将为CAR-T细胞在实体瘤中的临床研究提供有益启示。



今日导读

高血压合并蛋白尿的处理策略
“共情”护理为患者家属解烦忧
中医药治疗肿瘤的扶正与祛邪
应用中医外治法治疗儿童面瘫
影响现代食疗学的《随息居饮食谱》

3版
4版
6版
7版
8版

↑2月26日，在舞钢市寺坡社区卫生服务中心健康大讲堂上，该中心主任陈志霞正在为社区居民开展新春第一堂健康科普宣讲，帮助大家了解膳食营养知识。据了解，7年来，作为全省卫生健康优秀科普工作者，陈志霞进社区组织举办健康科普宣讲400多期，受益居民达4万多人次。

王 平 段泓涛/摄