党建引领聚合力 医心筑网强基层

——郑州市第二人民医院推动紧密型医共体建设与高质量发展纪实

本报记者 朱晓娟 通讯员 陶 兴 尹 歌 文/图

一个普通的就诊日，郑州市二七区一家社区卫生服务中心，几位老人在诊室门口有序候诊，接诊专家来自郑州市第二人民医院；300多公里外的三门峡市卢氏县人民医院手术室内，来自郑州市第二人民医院的帮扶团队正在现场手术带教；院本部眼健康科普馆中，放学的孩子们借助VR（虚拟现实）技术，体验别样的动物视觉，在趣味感知中树立爱眼护眼意识。

一头连着市级医院的技术底气，一头连着乡村社区的健康需求。近年来，郑州市第二人民医院坚持党建引领，把紧密型医共体建设作为民生工程来抓，通过一体化管理、资源下沉、人才培育、科研赋能、公益惠民，打通市、乡、村三级医疗壁垒，推动医共体从“简单联合”走向“深度融合”。一项项机制理顺了，一批批人才留住了，一台台手术留在了基层，群众“看病远、看病难”的愁事，正被一件件解决。



医院环境

党建引领强根基 同向聚力促融合

紧密型医共体建设头绪繁杂，涉及各类资源统筹，如何凝聚各方合力、打通堵点？郑州市第二人民医院给出答案：党建引领，锚定方向，聚合力量。

郑州市第二人民医院党委严格落实党委领导下的院长负责制，坚持党委集中统一领导，将紧密型医共体建设作为年度医改重点任务、“一把手”工程，纳入党建重点工作台账与绩效考核体系。党委定期召开专题会议，研判破解医共体建设中的难点堵点问题，统一认识、统筹部署、压茬推进，构建起“党委牵头、科室联动、全员参与、全域推进”的工作格局。

在决策落地机制上，郑州市第二人民医院创新推行“书记协调会+专项专班”工作模式：党委重大事项决策前，由党委书记主持协调研讨，充分交流意见、凝聚发展共识，夯实科学决策基础；经党委会审议通过的重点项目，第一时间组建专项工作专班，明确分管领导与责任分工，打破部门壁垒，统筹调配全院资源协同攻坚；配套建立“党建调研+行政查房”闭环管理机制，常态化深入一线排查问题、跟踪整改。眼健康科普馆从动议规划到建成投用，用时不足7个月，正是这套高效运转机制的鲜活缩影。

“睛彩党建 视界有我”，是郑州市第二人民医院党委自2023年持续打造的特色党建品牌。“睛彩”谐音“精彩”，郑州市第二人民医院立足河南省眼科区域医疗中心定位，用心守护中原百姓光明；“视界”谐音“世界”，郑州市第二人民医院坚守“放眼长远，护佑民生健康”的初心。围绕核心品牌，郑州市第二人民医院搭建“1+N”党建品牌矩阵，打造标准化党员活动室、党建文化长廊、院史馆，推动“一支部一品牌、一支部一特色”建设，让红色根脉厚植医院文化土壤。

作为河南省眼科联盟、河南省眼科人工智能联盟主席单位，北京整合医学学会眼科分会秘书处及整合眼科医院实践单位、郑州眼科联盟牵头单位，郑州市第二人民医院联动省内外百余家成员单位协同发展。

优良作风是融合发展的坚实保障。郑州市第二人民医院同步推动医共体内医德医风同质化管理，统一服务标准、统一诊疗规范、统一行风建设要求，坚决防止下沉服务流于形式、帮扶工作浮于表面。该院今年实施的“守护睛彩视界，点亮光明未来”项目，正是党建与业务深度融合的典型样本：院党委书记牵头统筹推进，先后专题研究部署9次，紧盯群众需求，暑期就诊高峰增派专家力量，增设儿童青少年眼病延时门诊，把便民实事办到群众心坎上。

在党建高位领航与整合医学理念深度驱动下，郑州市第二人民医院持续打破学科壁垒，着力构建“覆盖全年龄组、全疾病谱，学科设置完备，服务模式创新”的整合诊疗体系。这一探索，重塑了专科与综合协同发展路径，也是党建业务融合、为群众提供全链条立体化医疗服务的生动实践。整合诊疗推进过程中，该院各党支部、党员骨干主动靠前协调，坚持“把器官放回人体整体，把症状回归疾病本源，把患者视作完整的人”，带头开展多学科病例研讨、联合诊疗，以党建温度加持医学专业力量，让群众实实在在享受到整合诊疗带来的优质医疗服务。

近年来，郑州市第二人民医院锚定“名专科 强综合”发展路径，顺利实现从三级眼科专科医院向三级综合医院的战略转型。2026年10月17日，“河南理工大学附属郑州医院”“河南理工大学郑州临床医学院”“河南理工大学医学院生物与医药专业学位硕士研究生实践教学基地”正式落户郑州市第二人民医院，开启医学教育、医工科研创新和临床实践等领域的深度合作，医工融合的优势将为该院学科建设和优质医疗资源下沉持续注入新动能。



郑州市二七区基层医生实用技术培训班在郑州市第二人民医院举办



眼科专家“手把手”教基层医生开展眼科手术

聚力改革破壁垒 同质服务惠民生

紧密型医共体建设成效如何，最终要看基层能不能接得住、群众愿不愿意留下来。

一体化管理，让帮扶“成体系”。郑州市第二人民医院摒弃传统单一、粗放的送医下乡模式，坚持“先调研、再定策、后实施”，构建起三级联动的立体化帮扶体系。帮扶对象既包括鹿邑县、卢氏县、巩义市、新密市、荥阳市、新郑市、鲁山县等县级医院，也覆盖南曹乡、十八里河两家乡镇卫生院和郑州市二七区7个社区卫生服务中心。同时，作为城市医疗集团牵头单位，该院在郑州市卫生健康委、二七区卫生健康委领导下，把集团内诊疗规范、质量控制、院感管理、药事管理、绩效考核逐步统一起来，让成员单位从“各自为政”走向“标准一致”。

资源常态化下沉，让基层“接得住”。郑州市第二人民医院建立“固定坐诊+定期查房+巡回诊疗+专项帮扶”常态化机制。2026年，该院向集团成员单位派出常驻医务人员6人，每周安排15人次专家到社区坐诊、会诊、查房。帮扶重心不只在眼科——随着该院从三级眼科专科医院转型升级为三级综合医院，内科、外科、妇产科、耳鼻喉科、口腔科、急诊急救、中医科、高压氧医学、麻醉科等学科力量一并下沉，帮助基层提升综合诊疗能力。

调研发现，卢氏县人民医院妇产科一直没有易栓症专项检验与诊疗体系。郑州市第二人民医院的妇产科专家从筛查指标、检验流程、结果判读到临床应用规范，一项一项带教，帮助卢氏县人民医院填补了这一技术空白。

在南曹乡卫生院、十八里河卫生院，郑州市第二人民医院把帮扶重点放在常见病（多发病）标准化诊疗、内科慢性病规范化管理、口腔基础诊疗、急诊急救基础处置和双向转诊通道搭建；在7个社区卫生服务中心，郑州市第二人民医院内科、妇产科、口腔科、耳鼻喉科医师下沉坐诊、带教、培训，把预防、保健、诊疗、随访一体化服务送到居民身边。

双向转诊渠道畅通起来，让群众“留得下”。郑州市第二人民医院开通就诊和住院绿色通道，为社区初诊患者提供免挂号费、预留预约号和床位、全程导诊等服务。2026年1至9月，郑州市第二人民医院医疗集团内社区卫生服务中心共上转住院患者200多人；同时术后康复、稳定期慢性病患者及时下转回基层，形成“基层首诊、急上慢下、接续治疗、连续管理”的闭环。

智慧医疗互联互通，让信息“跑起来”。依托远程会诊、远程影像、远程心电、远程检验平台，郑州市第二人民医院推动检查检验结果共享互认，让群众少跑腿、少重复检查。2026年1月至9月，该院为人和路社区卫生服务中心等单位完成X线、CT（计算机层析成像）、MRI（磁共振成像）检查300多人次；为长江路社区卫生服务中心日均完成检查、检验10余人次。

专科联盟联动百余家成员单位，让优质资源“辐射开”。2017年8月，经郑州市卫生健康委批准，郑州市第二人民医院牵头组建跨区域、跨行政隶属关系的郑州眼科联盟，如今已联动百余家成员单位，覆盖全省各地市及周边省市。联盟内通过专家坐诊、技术帮扶、培训教学、双向转诊、远程会诊，形成“基础眼病当地解决、有手术条件的复杂眼病派专家帮扶手术、疑难眼病双向转诊、国内知名专家会诊”的一站式解决方案，为基层“缺人才、少设备、技术滞后”的眼科提供有力支撑。

急救圈与质控培训，让安全“兜得住”。郑州市第二人民医院作为郑州市急救中心、郑州市紧急医疗救援中心特勤大队直属第二中队，建有急救1号站、73号站两个郑州市先进急救站，多次荣获省会郑州院前急救大赛一等奖及国内急救大赛优异成绩，并多次参与国际、国内、省市级赛事，以及重大活动保障、应急演练和重大突发事件现场救治等，充分发挥急诊急救过硬的技术优势，与周边社区、医疗机构、养老院建立“三公里急救圈”，直通电话、免费转运，帮助基层抢救处置危重症患者；2026年到各成员单位开展急救、药学、院感、医管、医保等方面培训和质控检查，并与二七区卫生健康委联合举办基层医生实用技术培训班，全区285名基层医生参加；按郑州市家庭病床管理中心要求，组织医务、护理、病案、院感专家每季度对开展家庭病床的社区进行二级质控检查，发现问题当场指导整改。

郑州市第二人民医院对接帮扶的紧密型县域医共体单位、牵头建设的眼科联盟、紧密型城市医疗集团及医联体单位，双向协作愈发紧密，双向转诊量稳步增长、医检互认畅通便民，成员单位在内科慢性病救治、外科基础手术、妇产科高危疾病诊疗、眼耳鼻喉及口腔常见病诊治等领域能力明显增强，群众就近就医的获得感和满意度持续提升。

育才筑基强本领 科教赋能促长效

帮扶不能只靠“输血”，更要帮基层长出“造血”能力。这是郑州市第二人民医院在推进医共体建设中反复强调的一句话。

把全科人才“育”出来。郑州市第二人民医院2017年获批国家助理全科医生培训基地，组建218人专属带教师资团队，遴选45名副高级以上职称的医师担任导师，落实双导师带教制，年末开展师资带教考评，实行优胜劣汰。健全教学查房、技能实训、病例讨论等环节，该院每季度开展院级教学督导，“以考促学”，组织学员每月月考。截至目前，该院累计结业助理全科医生253名，在培学员85名，2026年首次理论结业考核通过率达100%，基地连续两年综合评估位列全省第一梯队。如今，一批批学员回到基层，造福当地群众。

把诊疗规范“输”下去。郑州市第二人民医院将成熟诊疗路径、临床规范、质控标准、护理流程、慢性病管理体系向成员单位整体输出，让基层医务人员依规行医、规范诊疗。该院通过进修培养、跟班学习、“一对一”带徒、集中授课、病例复盘、实操培训等方式，帮助基层系统培养青年业务骨干。该院近3年外出进修人员逐年递增，年均外出进修40人，年均外出参会培训400人次。

把科研平台“伸”到基层。郑州市第二人民医院拥有国家药物临床研究基地、亚太潜水与高气压医学会培训基地、河南省高压氧培训基地，以及郑州市眼科研究所、眼科医学重点实验室、高压氧医学重点实验室等平台。2026年，该院正式挂牌“河南理工大学附属郑州医院”“河南理工大学郑州临床医学院”“河南理工大学医学院生物与医药专业学位硕士研究生实践教学基地”，84载医脉与百年理工学脉就此交汇，为该院在医学教育、医工科研创新和临床实践等领域打开了新的空间。

平台厚度决定帮扶高度——有了这样的支撑，郑州市第二人民医院目前在研课题包括河南省科技攻关项目、河南省卫生健康委医学科技攻关联合共建项目、郑州市科技局科技创新指导计划项目、郑州市卫生健康委医学科研项目。“十四五”期间，该院发表论文1000多篇，其中SCI（科学引文索引）及中华系列期刊论文100多篇，获批省部级各类科研立项60多项，科技进步奖10多项；引进院士级专家团队3个、知名专家11名，聘任国际眼科科学院院士黎晓新担任名誉院长，选派169人赴国内顶尖医院进修。

这些科研资源正向医共体延伸。依托附属医院和临床医学院的平台优势，郑州市第二人民医院与河南理工大学共建医学联合基金，面向基础医学、临床医学与医工交叉领域设立专项课题，并把基层的临床场景纳入这一联合攻关体系。大学的人才资源、工科优势与医院的临床沃土在基层交汇，让科研平台“伸”到基层不只是一句口号，而是一条可走通的路。

把适宜技术“教”到一线。2026年9月19日至20日，由郑州市卫生健康委主办、郑州市第二人民医院承办的“2026郑州紧密型县域医共体高质量发展暨适宜技术应用培训会”，聚焦基层临床、公共卫生、慢性病管理、急诊急救、中西医结合融合发展等内容，开展中医药适宜技术与实操指导。此前，该院还承办北京整合医学学会眼科分会成立大会、河南省眼科区域医疗中心学术年会等盛会，“十四五”期间举办国家、省、市级继续医学教育项目达百余项。

把中医药优势“传”下去。郑州市第二人民医院中医老年病科是河南省中医重点专科、全国综合医院中医药工作示范单位，建有王建萍市级名中医学术经验传承工作室，并在高新区科学大道社区卫生服务中心建设县级名老中医工作室。工作室以师承带教、指导课、内部学习交流、教学查房等方式培育继承人，形成“简、便、验、廉”的特色诊疗方案并向基层推广。

医共体建设的落脚点，从来不止是资源的单向输送，而是能力的代代传递。郑州市第二人民医院依托科教平台，把师资、标准、技术、学术思维一同送到基层，培育一支支“留得住、用得上、能成长”的本土医疗队伍。以育才筑基，以科教赋能，这份扎根基层的长远布局，正在慢慢织密一张可持续的基层健康防护网，让优质医疗的红利长久惠及千家万户。

公益普惠暖民心 砥砺奋进再扬帆

作为郑州市慈善医院，公益是这家医院与生俱来的底色。

作为“微笑列车”和“母亲微笑”双定点医院，郑州市第二人民医院持续推进唇腭裂免费矫治项目，多年来无一例手术不良事件发生，让残缺的笑脸重新绽放，已累计完成唇腭裂手术近4万例；持续开展白内障复明慈善救助公益行动，“光明行”活动惠及新郑市、荥阳市、登封市、郑州经济技术开发区、二七区、中原区等地，常态化落地28项福彩公益金救助项目，让医疗救助落到实处、“惠民可感”，本年度项目已惠及近千名困难患者；连续多年承担中华健康快车基金会海外专家访问项目，国外专家来院开展学术交流、门诊带教、疑难病例会诊和手术指导。在医共体建设的框架下，这些公益项目与基层服务网络叠加，公益的触角伸得更远。

一座科普馆，把预防做在“近视发生之前”。郑州市第二人民医院建成全省首家公立医院眼健康科普馆，500平方米空间内设置四大主题展区，配备AR（增强现实）眼球解剖模型、VR眼病场景模拟、视觉障碍沉浸式体验等30余套互动设备，常态化开展研学课堂、科普沙龙、冬（夏）令营。截至10月29日，科普馆累计接待参观135批次、3500人次。“让孩子亲身体验高度近视视野的缺损，预防的动机才可能从外部要求变成内在认知。”科普宣讲员说。

一条防线，守护孩子的“睛彩视界”。郑州市第二人民医院把“筛查-建档-预警-随访-干预”做成闭环：长期承担儿童青少年眼健康筛查任务，2025年以来累计为40余所学校建立学生动态屈光发育档案近10万份；建立4个“眼健康管理指导站”，与14所学校建立“一对一”护眼帮扶关系，进校园开展科普讲座144场、覆盖22150余人次；7名眼科医生受聘担任健康副校长，覆盖10所学校，把专业判断嵌入校园日常管理；2025年4月开设延时门诊，2026年延长至17时至19时，覆盖周一至周日，医学验光配镜、角膜塑形镜复查、弱视训练等项目配套跟上，安排高年资专家值守，“下了班、放了学带孩子看眼病，不仅看得上，还能看好”。2026年1至10月，该院儿童眼科及近视防控相关门诊接诊227742人次，建立电子档案115500余份。

一张网，把慢性病管在“家门口”。郑州市第二人民医院联动基层公卫团队，强化高血压病、糖尿病、心脑血管疾病等重点慢性病规范化管理、定期筛查、跟踪随访和健康干预，推动早发现、早干预、早管控；常态化开展进乡村、进社区、进学校、进企业义诊、健康筛查和科普宣教，聚焦老年人、慢性病患者、困难群众、妇女儿童等重点人群，把服务送到群众身边。

下一步，郑州市第二人民医院将持续发挥三级综合医院平台优势，积极借鉴省内外先进帮扶经验，持续加大综合学科下沉力度，不断深化与各医共体成员单位的协作联动，健全常态化、长效化帮扶机制，精准对接基层医疗发展需求，推动基层医疗机构综合服务能力提质增效；同时，扎实办好为民实事，持续优化就医服务流程，改善群众就医体验，不断提升医患满意度；推动党建与业务深度融合，以高质量党建引领医院高质量发展，用心用情守护群众健康，持续擦亮医院品牌。

风起扬帆正当时。郑州市第二人民医院锚定党建引领方向，依靠改革破除壁垒，依托人才积蓄后劲，始终把惠民便民落在实处。优质医疗资源持续向基层延伸、均衡配置，基层医疗机构的服务底气一点点夯实，群众就近就医越来越省心，区域整体医疗服务能力稳步提升，一桩桩看得见的实事，铺展成卫生健康惠民的生动答卷。



专家团队赴卢氏县义诊



眼科专家为基层群众讲解眼部检查情况



近视防控进校园

本报地址：郑州市金水东路与博学路交叉口东南角 邮政编码：450046 电话区号：0371 广告发布登记证号：郑东工商广发登字第009号 照排：本报编辑部 印刷：河南日报印务中心（地址：郑州经开区第三大街168号） 定价：全年220元